



# Rapport d'Activité 2025

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
DU 21 MAI 2026  
À LA MAISON POUR TOUS  
FIRMINY



FÉDÉRATION LOIRE  
& HAUTE-LOIRE



Membre de la Fédération des centres sociaux de France



# Zoom en images



# Sommaire

---

1. Rapport Moral	<b>4</b>
2. Carte adhérents	<b>8</b>
3. Les centres sociaux et Espaces de Vie Sociale 42 43	<b>9</b>
4. Accompagner	<b>12</b>
5. Animer le réseau	<b>13</b>
6. Représenter et promouvoir les valeurs et les démarches du réseau	<b>22</b>
7. S'impliquer dans le réseau fédéré	<b>30</b>
8. Former les acteurs.rices bénévoles et salarié.es	<b>33</b>
9. Etre lieu de ressources	<b>37</b>
10. Fonds de participation des habitants	<b>38</b>
11. Animer la vie fédérale	<b>39</b>
12. Assurer l'économie du projet fédéral	<b>41</b>
13. Glossaire	<b>44</b>

# 1. Rapport Moral

“

2025 est encore une année d'aggravation des inégalités sociales et de plongée dans la précarité pour un nombre de plus en plus important d'habitant.e.s. Selon le baromètre de la pauvreté et de la précarité publié par le Secours catholique, près de 3 français sur cinq connaissent un proche vivant une situation de pauvreté.

Se procurer une alimentation saine permettant de faire 3 repas par jour, se soigner, mais également se déplacer ou avoir des loisirs, autant de besoins qui deviennent de plus en plus inaccessibles pour une part importante de la population. Mais la pauvreté n'est pas seulement le fait d'être privé de l'essentiel, d'être contraint, c'est aussi pour un individu ou un groupe l'impossibilité de prendre toute la place qui lui revient dans la société, comme l'a souligné le Conseil national des politiques de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale (CNLE).

Cette fragilité est encore accentuée par le non recours aux droits sociaux. Centres sociaux, espaces de vie sociale et fédération sont en première ligne pour lutter contre ce phénomène. Et tandis que les dispositifs et les institutions, qui ont pour fonction d'assurer la protection sociale des individus devraient mettre au centre de leurs actions cette lutte contre le non recours afin d'assurer une existence convenable aux plus fragiles, c'est la lutte contre la fraude sociale qui est promue, aidée par le recours aux algorithmes qui renforce les discriminations et le contrôle de certains publics, en particulier les plus précaires. L'Etat demande aux individus d'être exemplaires alors que 2025 a été le théâtre de condamnations d'hommes et de femmes politiques. Cette dichotomie affaiblit notre démocratie.

Nous ne nous étendrons pas sur les répercussions des multiples conflits internationaux générateurs d'incertitudes et d'inquiétudes sur les populations, à fortiori fragiles.



Dans ce contexte bien sombre, les citoyen.ne.s s'organisent et 2025 est également une année de luttes. Luttes écologiques, luttes sociales, luttes politiques. Et c'est au cœur de ce bouillonnement que se construisent nos actions. Parce que notre projet, en tant que réseau d'éducation populaire, est un projet profondément politique, parce que nous nous inscrivons dans une fédération nationale dont nous soutenons sans faille les priorités qui sont :

- de développer le pouvoir d'agir des habitant.e.s pour qu'ils changent leurs conditions de vie,
  - de renforcer la reconnaissance et la légitimité des jeunes dans la société,
  - d'être acteurs du débat public et du développement de l'esprit critique,
- pour ne citer que celles qui font écho aux condamnations de nos dirigeants. Nous nous inscrivons au cœur des processus de changement démocratique.

Moyennant un travail harassant, avec et pour les habitant.es au cœur de nos préoccupations et de notre projet social, nous pouvons être fier.e.s des actions réalisées :



## 2025, une année d'un travail de plaidoyer sans précédent.

Sensibilisé par la fédération depuis 2023 à la fragilisation du réseau des CS, un groupe de député.e.s transpartisan ligérien ont œuvré pour que la question de l'utilité sociale des centres sociaux et équipements de vie sociale soit portée au plus haut niveau de nos institutions : le Palais Bourbon, siège de l'assemblée nationale. Ces député.e.s ont su convaincre les 62 membres du groupe d'étude national « Éducation populaire vie associative et bénévolat » de retenir comme sujet d'étude prioritaire celui des CS, aboutissant en septembre 2025 au rapport « Comment soutenir, développer et pérenniser les CS sur l'ensemble des territoires de la République » sous la direction de Pierrick Courbon et Daniel Simonet.

Alors que l'ensemble du réseau voit son modèle économique fragilisé, les auditions de la fédération 42-43, de la FCSF et plus largement des acteurs nationaux de la cohésion sociale, puis l'édition du rapport, participent à la reconnaissance de l'utilité sociale des CS et EVS. Les présidents du groupe d'étude vont tenter de proposer un débouché législatif à ce travail transpartisan en dépit d'une période plus qu'incertaine. Notre réseau s'emploie lui aussi à le promouvoir dans les espaces de représentation.



## 2025, une année de mobilisation inter-associative.

Le samedi 11 octobre 2025, sous la bannière « Ça ne tient plus », plusieurs actions ont eu lieu sur le territoire ligérien et alti-ligérien mobilisant le réseau des centres sociaux et leurs partenaires têtes de réseaux de l'éducation populaire à l'initiative du Mouvement Associatif National (LMA). Le LMA rappelle que, depuis près de 120 ans et la loi de 1901, les associations en France transforment la fraternité et la solidarité en actes dans tous les espaces et les temps de la vie. Cette mission citoyenne et politique fait des associations un partenaire indispensable des pouvoirs publics et un acteur incontournable du quotidien. À l'heure où la société se fragmente et où les discours de haine se banalisent, les associations incarnent de véritables figures de cohésion, elles font preuve d'une grande résilience en tissant des réseaux de solidarité et en se positionnant pour apaiser les tensions. Le 11 octobre, le tissu associatif s'est mobilisé pour défendre bien plus qu'un pan de l'économie sociale et solidaire, mais un pilier qui contribue à garantir l'équilibre de notre société pour dénoncer la politique d'austérité qui frappe le monde associatif et fait peser un risque réel de dégradation de la cohésion sociale sur nos territoires. Des conséquences concrètes sur le pilotage des structures, les équipes, les actions et les habitant-es sont déjà en œuvre. La Fédération des centres sociaux 42-43 a mis en réseau et informé une trentaine de têtes de réseau associatifs pour organiser un positionnement stratégique autour du 11 octobre et a produit pour les 35 CS et EVS fédérés un kit de mobilisation « Les centres sociaux et leurs partenaires : moins d'associations, plus de fractures ».

## **2025 , une année de mobilisation pré-électorale.**

Notre projet national de réseau 2024-2032 s'articule autour de la mobilisation quotidienne des CS et EVS « pour une démocratie en mouvement, construite par et pour toutes et tous ».

Dans la Loire et la Haute-Loire cette ambition démocratique se traduit depuis quelques années par l'organisation de banquets citoyens, consultations, accompagnement d'actions collectives à visée émancipatrice permettant d'encourager la participation citoyenne, de favoriser l'expression des habitant-es et de promouvoir l'engagement au service du bien commun.

Dans ce cadre, la fédération a fait des élections municipales de 2026 un nouveau temps fort de vie démocratique locale en incitant les habitants à prendre part au vote, leur permettant de mieux identifier les compétences des communes et intercommunalités, créant des espaces d'échanges autour des enjeux des élections, en veillant toujours au respect des opinions de chacun.e.

Sur certains territoires, les candidat.e.s ont été interpellé.e.s sur les questions sociales prioritaires permettant de recueillir leurs propositions et leurs engagements. Bien que légitimes, puisqu'au cœur des libertés associatives, ces démarches ont pu être interrogées par quelques rares partenaires, d'où l'enjeu pour notre réseau d'explicitier plus encore la fonction démocratique exercée par les Centres sociaux. Le Conseil d'administration fédéral a sollicité la FCSF afin, qu'aidée par des juristes, elle interpelle la CNAF et les ministères pour que la notion de « neutralité politique » soit précisée. La fédération 42-43 reste vigilante à ce que les démarches portées par le réseau le soient de manière non partisane et garantissent un traitement similaire à toutes les formations politiques.

## **2025, une année de crise financière au département avec une répercussion directe sur nos structures et notre réseau.**

En février 2026, à l'initiative de la fédération, une mobilisation a eu lieu à St-Étienne où 400 personnes soutenues par 3000 signataires d'une pétition ont tenté de convaincre le président du Conseil Départemental de renoncer à de nouvelles coupes budgétaires. Malgré cette mobilisation, les décisions de l'assemblée départementale du 26 mars ont confirmé des orientations particulièrement préoccupantes : vote en faveur d'une nouvelle diminution de 30% des Projets Locaux d'Animation qui s'ajoute pour 2026 à la suppression des marchés publics d'insertion RSA, à la suppression des séjours été jeunes, à la non réintégration des PS accueil de loisirs suspendues en 2024, à la diminution de 30% des budgets LAEP. Ces choix auront des conséquences directes sur les projets, les structures ainsi que sur l'accompagnement de la jeunesse.



## 2025, une année de changement interne à la fédération

La fédération poursuit la réflexion sur sa propre gouvernance. Ainsi, différents axes ont été retravaillés lors du séminaire de janvier 2026 : la communication, l'accueil des nouveaux administrateurices ainsi que l'adhésion-reconnaissance à la fédération dans le but de donner de la puissance au collectif et de réaffirmer notre dynamique de réseau bi-départemental.

Les missions fédérales d'animation de la vie de réseau, de plaidoyer et de soutien des centres sociaux ont été particulièrement chronophages pour l'équipe, d'autant que sa composition a été largement bouleversée. Les déléguées Melissa et Manon sont parties tandis que Jean-Baptiste et Axel ont rejoint l'équipe. Compte tenu du contexte économique difficile fragilisant les gouvernances, plusieurs centres sociaux ont nécessité et nécessitent toujours un accompagnement de proximité, augmentant d'autant la charge de travail des délégué.e.s fédéraux. Face à cette situation, le travail associé (délégué.e.s/administrateurices) est plus que jamais nécessaire : représenter, accompagner, former.

Le programme de formation préparé par les délégué.e.s avec des salariés et administrateurices vise à répondre aux préoccupations/questionnements rencontrés sur le terrain. Certaines de ces formations sont animées par le délégué lui-même en binôme avec un salarié ou un administrateur. Bâties sur le mode participatif le plus souvent, elles font appel au vécu et à l'expérience des participant.e.s, et sont une vraie richesse pour faire collectif et réseau.

Faire réseau, est pour nous, fédération, une mission fondamentale :

- Un réseau qui se tisse et qui s'anime d'un bout à l'autre de 2 départements, la Loire et la Haute-Loire.
- Un réseau qui se développe également bien au-delà de ses frontières naturelles, tant aux échelons régional que national.
- Un réseau qui a le souci de s'enrichir collectivement lors de rencontres et d'échanges hors de nos frontières lors de séjours Erasmus.
- Un réseau qui va à la rencontre d'autres réseaux d'éducation populaire pour réfléchir et agir ensemble et porter nos valeurs communes.
- Un réseau qui, face aux bouleversements du monde, face aux valeurs humanistes ébranlées, face aux libertés associatives malmenées, a été capable de créer des alliances politiques et sociales pour agir ensemble et bâtir, pour demain, une robustesse commune.

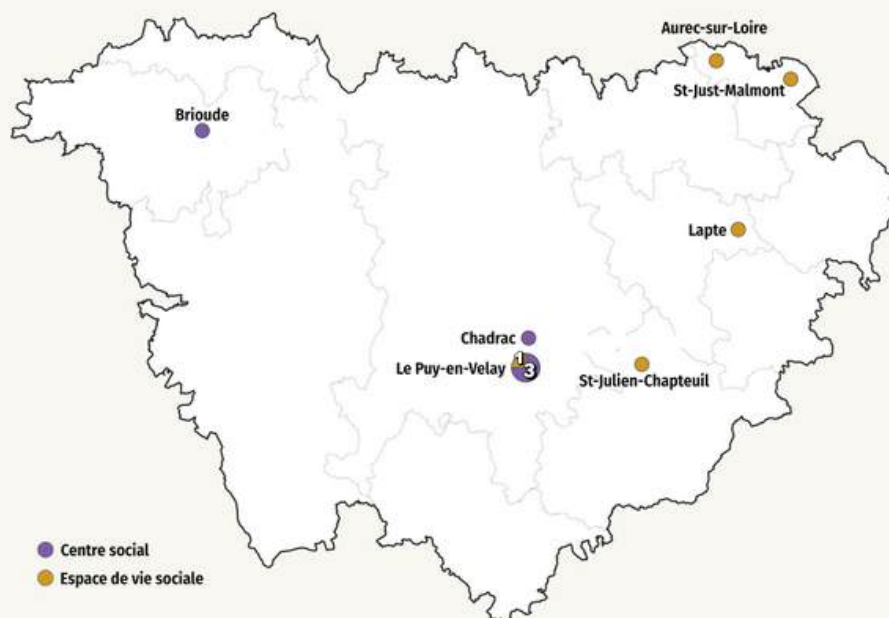
”

# 2. Carte des adhérents

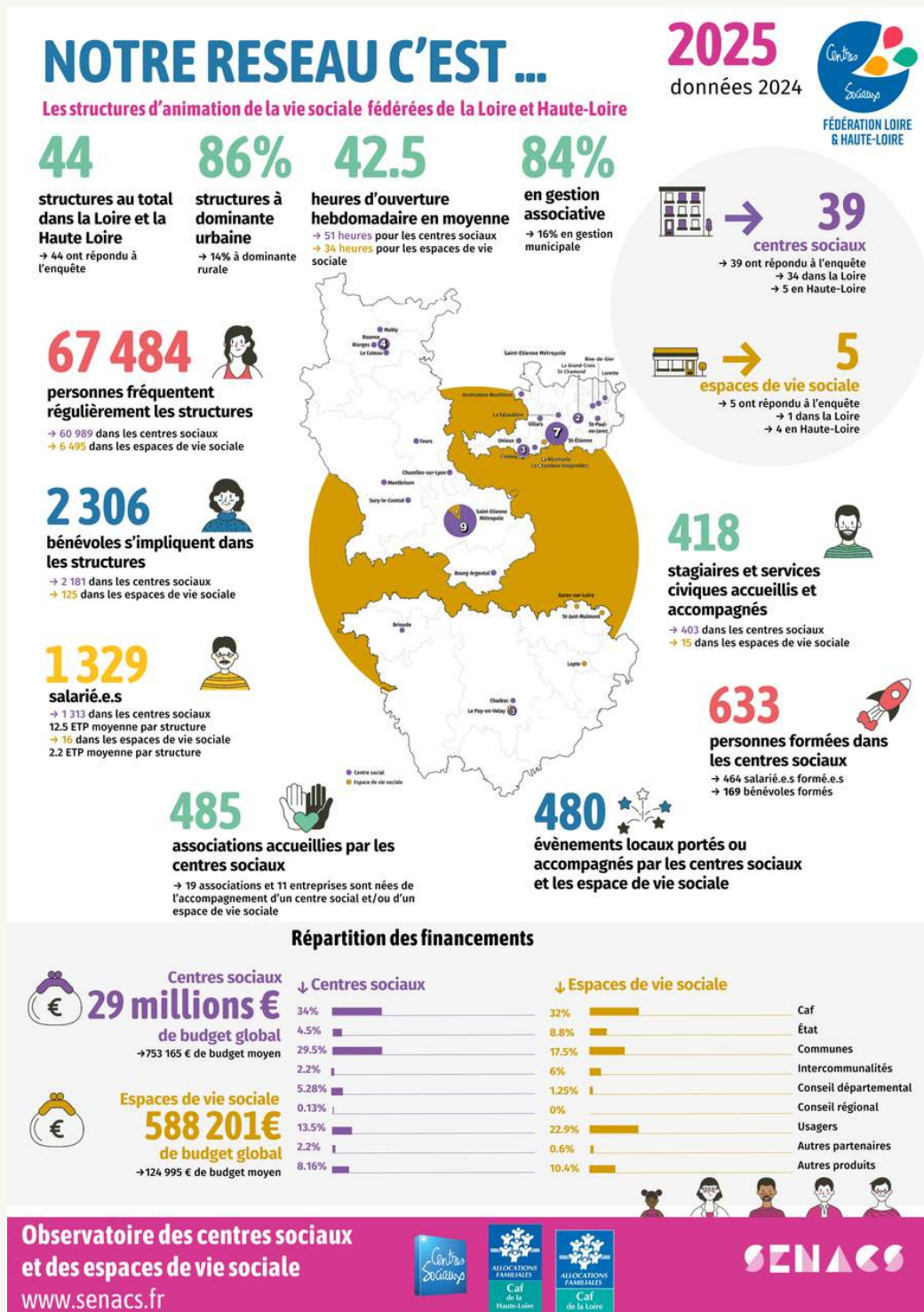


**5 centres sociaux**

**5 Espaces de Vie Sociale**



# 3. Les centres sociaux et evs dans le 42 43



Depuis 2004 en Rhône Alpes, le réseau des CAF et les fédérations départementales des centres sociaux ont co-construit une démarche d'observatoire des centres sociaux (SENACS) visant à :

- mieux connaître les centres sociaux, leurs moyens d'agir, leurs actions pour anticiper leurs évolutions
- apprécier leurs capacités d'adaptation et d'innovation, créer une ressource collective au service d'un développement qualitatif des actions des centres
- promouvoir le concept d'animation globale et son évaluation, mieux qualifier les acteurs, promouvoir l'outil centre social auprès des interlocuteurs internes et externes ...



OBSERVATOIRE DES CENTRES SOCIAUX ET DES ESPACES DE VIE SOCIALE

SENACS 2025  
données 2024

LOIRE

2025 données 2024

Les structures d'animation de la vie sociale

**64** structures au total dans la Loire  
→ 64 ont répondu à l'enquête

**89%** à dominante urbaine pour les centres sociaux  
→ 72 % à dominante rurale pour les espaces de vie sociale

**49.5** heures d'ouverture hebdomadaires en moyenne  
→ 54h pour les centres sociaux  
→ 42h pour les EVS

**100%** en gestion associatives pour les espaces de vie sociale  
→ 93 % en gestion associative et 7 % en gestion municipale pour les centres sociaux

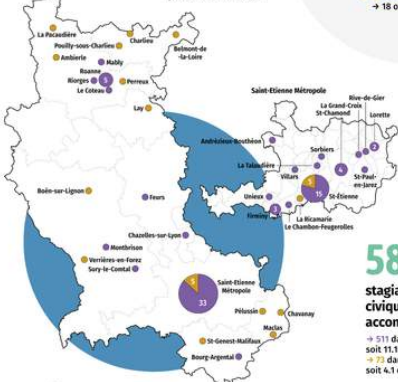
**46** centres sociaux  
→ 46 ont répondu à l'enquête

**18** espaces de vie sociale  
→ 18 ont répondu à l'enquête

**91 590** personnes fréquentent régulièrement les structures  
→ 70 480 dans les centres sociaux  
→ 21 110 dans les espaces de vie sociale

**3 702** bénévoles s'impliquent dans les structures  
→ 2 405 dans les centres sociaux  
→ 1 297 dans les espaces de vie sociale

**1 941** salarié.e.s  
→ 1 007 dans les centres sociaux  
12,9 ETP en moyenne par structure  
→ 750 dans les espaces de vie sociale  
6,3 ETP en moyenne par structure



**584** stagiaires et services civiques accueillis et accompagnés  
→ 511 dans les centres sociaux soit 11,1 en moyenne par structure  
→ 73 dans les espaces de vie sociale soit 4,1 en moyenne par structure

**472** associations accueillies par les centres sociaux  
→ 10 en moyenne par centre

**641** événements locaux portés ou accompagnés par les centres sociaux et les EVS  
→ 480 pour les centres sociaux  
→ 191 pour les espaces de vie sociale

**759** personnes formées dans les centres sociaux  
→ 520 salarié.e.s formé.e.s  
→ 230 bénévoles formés  
→ 80% des centres sociaux ont formé des bénévoles  
→ 96 % des centres sociaux ont formé des salarié.e.s

Répartition des financements



HAUTE-LOIRE

2025 données 2024

Les structures d'animation de la vie sociale

**17** structures au total en Haute-Loire  
→ 16 ont répondu à l'enquête

**10** Structures à dominante rurale  
→ 7 à dominante urbaine dont 6 centres sociaux

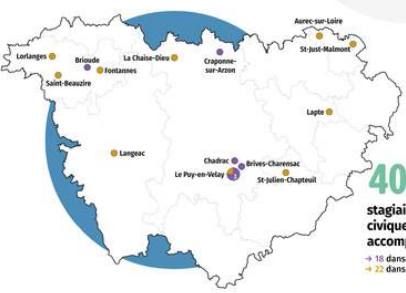
**47** heures d'ouverture hebdomadaires en moyenne  
→ 53h pour centres sociaux  
→ 43h pour les EVS

**68%** en gestion associatives  
→ 8 espaces de vie sociale en gestion associative et 4 centres sociaux en gestion collectivité locale

**40 249** personnes fréquentent régulièrement les structures  
→ 18 038 dans les centres sociaux  
→ 22 211 dans les espaces de vie sociale

**665** bénévoles s'impliquent dans les structures  
→ 302 dans les centres sociaux  
→ 363 dans les espaces de vie sociale

**160** salariés  
→ 112 dans les centres sociaux  
12,5 ETP en moyenne par structure  
→ 10 dans les espaces de vie sociale  
4,2 ETP en moyenne par structure



**326** associations accueillies par les centres sociaux  
→ 47 en moyenne par centre

**118** événements locaux portés ou accompagnés par les centres sociaux et les EVS

**40** stagiaires et services civiques accueillis et accompagnés  
→ 18 dans les centres sociaux  
→ 22 dans les espaces de vie sociale



# NOUVELLES ADHÉSIONS : UN CENTRE SOCIAL ET 2 ESPACES DE VIE SOCIALE EN HAUTE-LOIRE



## Centre social & culturel de Chadrac

Date de création : janvier 2025

Nouvel agrément : 2025-2028

Après plus de 30 ans d'existence respective, la Maison Pour Tous et Vivre Mieux A Chadrac ont décidé de fusionner. Forts de leurs expériences, leurs compétences sont mutualisées afin de pérenniser et renforcer les services et pratiques existants. L'accueil et l'accompagnement des habitants de la commune en seront encore plus efficaces.

### Objet de l'association :

- D'assurer l'animation globale du territoire d'implantation et d'y créer une dynamique de vie à travers un Projet Social.
- De promouvoir et de développer divers services et activités répondant aux besoins au niveau de l'enfance, la jeunesse, les adultes et de travailler en concertation étroite avec les autres équipements collectifs existants.
- De favoriser la vie associative et de promouvoir tant sur le plan social, sportif, culturel, toutes activités au profit de tout public. Ceci dans une démarche d'éducation populaire basée sur la pratique volontaire de la vie de groupe.
- D'impulser une politique d'accueil des pratiques amplifiées de la musique en gérant les studios de répétition et en proposant un accompagnement (formation, aide à la diffusion, enseignement technique...).
- De maintenir une offre culturelle en proposant régulièrement des spectacles vivants et en accompagnant le développement des pratiques

### Axes du projet social en cours

Axe 1: Implication et pouvoir d'agir des habitant.e.s et des adhérent.e.s.

Axe 2: Communication-Lieux d'accueil identifiés.

Axe 3: Diversité des activités-Mixité des publics

## EVS l'Assemblée

Date de création : Association créée en 2020 (Le Tiers Lieu hébergeant l'EVS)

Nouvel agrément : 2025-2028

### Objet de l'association :

- Elle prend place dans un projet global de tiers-lieu hybride sur la commune.
- Les activités de l'EVS sont gérées par une commission de bénévoles, le CA et une coordinatrice salariée.
- Elle œuvre à plus d'inclusion, d'accès et de mixité dans les activités socioculturelles de son territoire rural.
- Son café associatif propose des espaces d'échanges et de rencontres pour renforcer le lien social ainsi que des activités axées sur la culture, l'artisanat, le jeu, la parentalité, le numérique, l'alimentation et l'environnement.
- Depuis novembre 2024 une épicerie de produits locaux a été ouverte dans le bourg, gérée par les bénévoles et producteurs.rices adhérent.e.s, l'association travaille à faire évoluer cette épicerie vers un fonctionnement solidaire
- Projets en cours : Projet intergénérationnel activités parents-enfants, Projets « Souvenirs » entre l'école primaire et l'EHPAD, La Grande Lessive
- Polyvalence des activités : Ateliers bricolage, couture, conférences, écologie, droits des femmes, ateliers créatifs, coworking, épicerie solidaire, FabLab, accueil de groupes et associations
- Un projet à destination des jeunes du territoire avec la MSA. Également un projet en réflexion avec les paysan.ne.s des communes alentour et l'épicerie solidaire en lien avec la MSA



## EVS Le Part'Âge

Date de création : EVS créée en 2020

Nouvel agrément : 2025-2028

L'Espace de Vie Sociale Pierre Royon de Saint-Just-Malmont se réinvente et prend désormais un nouveau nom : Le Part'Âge. Ce choix illustre la vocation de ce lieu : favoriser les rencontres, les échanges et la convivialité entre toutes les générations

### Objet de l'EVS :

L'Espace de Vie Sociale développe prioritairement des actions collectives permettant :

- le renforcement des liens sociaux et familiaux, et les solidarités de voisinage
- la coordination des initiatives favorisant la vie collective et la prise de responsabilité des usagers.

### Axes du projet social

Axe 1 : Identifier l'Espace de Vie Sociale comme un espace d'accueil et de ressources pour tous les habitant.e.s

Axe 2 : Accompagner les habitant.e.s à devenir des acteurs.rices engagé.e.s au sein de l'Espace de Vie Sociale et du territoire

Axe 3 : S'appuyer sur les projets culturels pour nourrir le lien social et favoriser les échanges

# 4. Accompagner

L'accompagnement fédéral c'est :

## Soutenir la vitalité de la vie associative

en imaginant ensemble d'autres façons de faire vivre les instances de manière démocratique. En ce sens la Fédération a accompagné 24 structures de manière renforcée et a proposé au réseau un séminaire gouvernance, dans la suite de la recherche action engagée en 2021. En a émané un accompagnement enrichi des orientations actées avec le réseau au séminaire gouvernance 2024 : détail à retrouver page 14

## Appuyer stratégiquement les pilotes des centres : 36 missions d'appui

(allant jusqu'à l'intérim de direction par des chargé.e.s de mission), prenant la forme ici d'un travail sur les délégations, là d'une participation aux comités des financeurs, ou là encore d'un soutien dans la gestion des ressources humaines, de l'économie du projet et du développement de partenariats... Cet appui s'est renforcé cette année par la mise en place de la formation "Muscler le portage politique de nos centres sociaux", la FAVE Pilotage, et la journée des centres sociaux municipaux.

## Accompagner au recrutement et à la prise de poste

de 8 directions, 4 référent.e.s familles

## Accompagner

9 structures dans le renouvellement de leur projet social dans la Loire et 3 dans la Haute-Loire.

## Garantir le sens :

Eclairer les temps de débat, d'analyse et de construction des positionnements des adhérent.e.s à partir de l'histoire, des valeurs du réseau.

## Communication :

Création et utilisation de sites, réseaux sociaux, lettre d'information fédérale, newsletters partenaires, ressource, site internet fédéral.



## Modèles socio-économiques (MSE)

En 2025, **huit centres sociaux** du réseau Loire / Haute-Loire ont participé à une recherche-action, proposée par la FCSF et notre fédération, autour des Modèles socio-économiques. Ce parcours, structuré autour de **5 journées**, a permis aux participant.e.s :

- de s'acculturer à la question des MSE ;
- de se risquer à une analyse approfondie de leur propre MSE à la lumière des 3 piliers du modèle d'intérêt général (richesses humaines, ressources financières, dynamiques partenariales) ;
- d'identifier pour chaque structure, en corrélation étroite avec leur projet associatif, des objectifs stratégiques puis une feuille de route à 4 ans.

Une manière, dans un contexte financièrement très contraint, de connecter plus que jamais la question des moyens à celle du sens de nos projets ! Une nouvelle session est envisagée à l'horizon 2027.

# 5. Animer le réseau

Favoriser les échanges, les coopérations et les solidarités entre les membres en animant des **rencontres de pair.e.s, des rencontres territoriales thématiques** et des chantiers autour de **questions sociales prioritaires**.

## ANIMER LES GROUPES DE PAIRS

④ journées référent.e.s familles

② journées responsables EAJE

⑥ demi-journées animateur.ice.s jeunes

⑤ comités de direction Loire

② comités de direction/ coordination Haute-Loire

① comité de direction bi départemental

② journées chargé.es d'accueil - Secrétaires

① journée comptables

① journée accompagnement nouvelles directions

⑤ rencontres réseau CAF Haute-Loire Centres sociaux et Espace de Vie Sociale



### Rencontres des Référent.e.s famille

Chaque année, la Fédération propose plusieurs rencontres aux professionnel.le.s occupant le poste de référent.e.s famille en centre social.

Chaque regroupement permet la participation d'une vingtaine de référent.e.s famille. Ces journées permettent d'échanger entre pair.e.s sur leurs projets, les difficultés qu'ils.elles peuvent rencontrer mais aussi les réussites du quotidien.

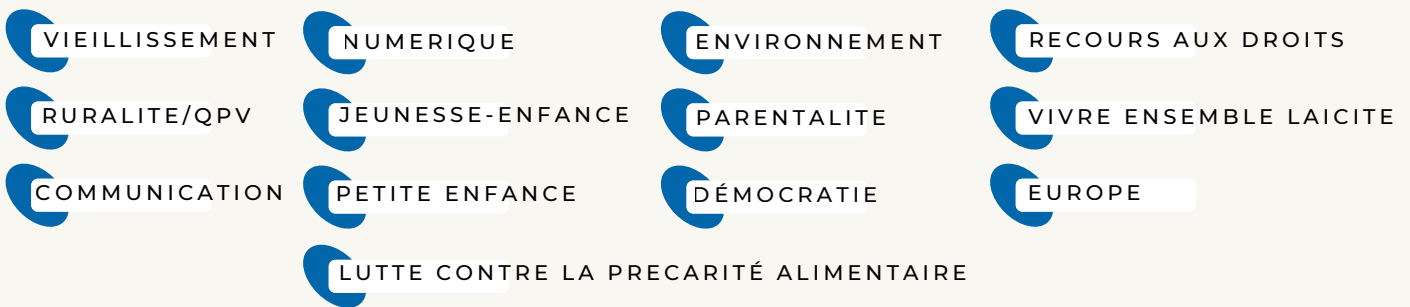
Un temps est dédié à une thématique spécifique. En 2025, le groupe a ainsi pu réfléchir aux 3 sujets suivants :

- la grand-parentalité
- la communication non violente et les inégalités de genre
- les rapports de domination

Chaque année, la Fédération propose également un temps d'accueil et d'acculturation à l'ensemble des nouveaux et nouvelles référent.e.s famille récemment arrivé.e.s en poste.



# ANIMER LES QUESTIONS SOCIALES



## Numérique



### L'intelligence artificielle, un sujet éthique et politique brulant pour les centres sociaux

En mars 2025, la Fédération a proposé une après-midi-soirée de questionnements, d'apprentissages et d'échanges pour s'interroger sur la place de l'intelligence artificielle (IA) au sein de nos structures. Au total, ce sont plus de 70 acteurs.rices du réseau qui ont répondu présents pour mieux cerner et comprendre le fonctionnement de l'IA et s'interroger sur les enjeux éthiques et sociétaux au regard des usages de l'IA au sein de notre société !



Table ronde, débat mouvant, ateliers d'échange... Autant d'espaces de discussion pour mieux situer notre place et notre rôle en tant que réseau d'éducation populaire. Pour approfondir nos réflexions, 3 experts ont pu nous accompagner lors de ce temps fort : Thierry Ménissier, Remi Eyraud et Antoine Gourru.

## Europe

Notre implication dans deux consortiums européens nous a permis de proposer 3 mobilités au réseau visant à accompagner la montée en compétences des acteurs via l'échange de pratiques et la formation. Dans le cadre d'« Agir en Europe » (FCSF), les séjours en Finlande et Italie ont été coconstruits et coordonnés par la FD 4243. Le consortium Eureka, en lien avec la Fédération de Bretagne et de Figo, a permis l'ouverture d'un nouveau partenariat en Irlande et la co-construction d'un séjour en décembre 2025.

### Regards croisés européens : 34 personnes mobilisées sur trois mobilités au service de l'action communautaire



#### • Italie

La mobilité Italie « gouvernance » qui a eu lieu du 3 au 7 novembre à Rome a permis à 7 structures ligériennes (autant d'administrateur.ices que de directions) et à la FD déchanger avec des adhérents d'ARCI autour des enjeux de gouvernance. ARCI, l'une des plus anciennes associations laïques italiennes, compte plus d'un million de membres et environ 5 000 cercles culturels qui promeuvent l'engagement des communautés citoyennes. Un riche voyage mobilisateur et fédérateur. Détail à retrouver dans la publication à venir.





### • Irlande

Les centres sociaux d'Unieux et de Chazelles, participaient en décembre à une mobilité à Limerick avec d'autres structures du consortium Bretagne/FIGO/FD4243. Au programme « L'intervention communautaire comme levier d'insertion et de transformation sociale » construite avec Paul partnership. Les participants ont pu explorer des approches concrètes de mobilisation des habitants, d'éducation populaire et de développement local, portées par des charities ancrées dans les quartiers.

Publication à retrouver ici : <https://centres-sociaux-bretagne.fr/wp-content/uploads/2026/01/Presentation-MOBILITE-EUROPEENNE-A-LIMERICK-1.pdf>



### • Finlande

En mai 2025, un groupe de 14 professionnelles mixant référentes familles et coordinatrices d'EAJE a eu la chance d'aller à la rencontre de leurs homologues finlandais à Helsinki. Pendant 5 jours, au travers de la découverte de 6 projets distincts, les professionnelles ont pu découvrir des nouveaux projets, s'enrichir d'expériences finlandaises mais aussi s'interroger sur leur propres pratiques et postures professionnelles. Une expérience enrichissante qui a été présentée lors de la journée parentalité de la CAF de la Loire le 9 octobre 2025.



## Jeunesse

### Nouveau BPJEPS ASEC

Dans le cadre de l'action fédérale en direction de la jeunesse, l'année 2025 a été marquée par un engagement soutenu dans la structuration des formations, l'animation des réseaux professionnels et la participation aux espaces de gouvernance des politiques jeunesse.

Un travail a été coconduit avec l'ADMJC et l'UFCV autour du BPJEPS, avec l'accompagnement de son évolution vers le diplôme ASEC, la participation aux instances de pilotage et techniques, ainsi que l'appui direct aux stagiaires des centres sociaux dans la réalisation de leurs mémoires et la co-animation de temps de formation.

La dynamique de réseau a également été renforcée par l'animation du groupe de pairs des animateurs.rices jeunesse (3 jours par an), la mise en place d'espaces d'analyse de la pratique professionnelle (3 jours par an) et le lancement d'une initiative inter-centres sociaux visant à développer l'engagement des jeunes dans les conseils d'administration.

Enfin, cette action s'est inscrite dans un travail partenarial élargi, à travers le suivi des réflexions locales (GT engagement des jeunes piloté par le CD et le SDJES, programme de formation à destination des ACM piloté par le SDJES...) régionales et nationales sur la gouvernance des jeunes et la participation active aux instances locales et institutionnelles dédiées aux politiques jeunesse.





## Portage de parole avec les jeunes en BPJEPS

Depuis 4 ans, sous la coordination de l'ADMJC Loire, en partenariat avec la Fédération des centres sociaux Loire et Haute-Loire et l'UFCV Loire, nous accompagnons la montée en compétences des animateur.rice.s. Ce sont donc 11 stagiaires issu.e.s d'environnements variés (EHPAD, MJC, Centre social, centre d'hébergement d'urgence, pôle jeune...) qui se sont lancés, à nos côtés, dans un portage de parole au marché de Montrond-les-Bains. Une manière de tester des méthodes et outils « d'aller vers » après les avoir appréhendés de manière pratique.

## Démocratie et gouvernance

### Un podcast pour faire suite à la recherche-action et au séminaire gouvernance...mais pas que !

Après l'élan suscité par le séminaire gouvernance au printemps 2024 où une petite centaine d'acteur.rice.s des centres sociaux 4243 se sont interrogé.e.s avec leurs partenaires sur « Comment organiser la gouvernance des centres sociaux et Espaces de Vie Sociale pour que les habitant.e.s puissent piloter le projet social et/ou le centre social de manière inclusive, partagée et émancipatrice? »,

Voici le lien vers notre podcast GouvernanceS qui vous permettra de vous immerger pendant une heure dans notre dynamique : <https://loire-hauteloire-centres-sociaux.fr/chantier/detail64>

Depuis, nous avons poursuivi notre réflexion avec :

- Le lancement d'un groupe de travail sur la gouvernance qui a permis d'alimenter la réflexion du CA fédéral à l'occasion de son séminaire dédié aux questions de gouvernance en décembre 2025 :



- l'organisation de l'immersion d'une vingtaine d'administrateur.rice.s et salarié.e.s du réseau au centre social de Montbrison, le 11 février, pour découvrir la manière dont le centre social, fait vivre la collégialité depuis 10 ans...plus qu'inspirant !



- la proposition d'une formation du CRESS RA, le 21 mars, pour poursuivre avec une quinzaine de pilotes des centres sociaux l'exploration des voies de la collégialité :



- la proposition au réseau d'une journée animée par Céline Fevres autour de l'appropriation des techniques de théâtre forum pour questionner les enjeux de gouvernance et représentation des scénettes à l'AG fédérale du 15 mai : magique .



## Rapport “Paroles d’habitant.e.s”



La fédération a soutenu la dynamique autour du rapport annuel “Paroles d’habitant.e.s”, piloté par la Fédération des centres sociaux et socioculturels de France et le Réseau national des centres de ressources politique de la ville (RNCRPV). Son thème ? “Se sentir en (in)sécurité dans les quartiers populaires”.

Deux centres sociaux du réseau y ont activement contribué : le centre social Moulin-à-Vent (Roanne) et le centre social Cré’actifs (Le Chambon-Feugerolles).

**Le rapport est disponible ici :**

<https://www.centres-sociaux.fr/rapport-paroles-dhabitant-es-des-quartiers-populaires>



## Recours aux droits sociaux



Dans le cadre du déploiement de l’expérimentation Territoire Zéro Non-Recours (TZNR), un ensemble d’actions ont été menées en appui à la structuration et à la mise en œuvre du dispositif.

La gouvernance a été accompagnée via la participation à deux comités restreints, la préparation et l’animation de deux comités locaux ainsi que d’un comité de pilotage en janvier 2025.

Un travail spécifique a été conduit sur l’évaluation, en lien avec le laboratoire de sociologie et la Ville, incluant l’élaboration du cahier des charges et la participation au choix du nouvel évaluateur Magellan.



La dynamique partenariale et de formation a été renforcée par l’animation par la FD du groupe de travail dédié, la co-construction et co-animation d’une formation « aller vers » (mars 2025) ainsi que la conception d’outils de ludopédagogie avec production de jeux dédiés à l’accès aux droits pour la CAF, la CPAM et la CARSAT, en lien avec Sébastien Hovart.

Par ailleurs, les 4 groupes de travail de l’expérimentation TZNR , dans lesquels s’impliquent le pacte du pouvoir de vivre et la Fédération, ont continué à agir pour améliorer la coordination des acteurs, observer le non recours, gérer les situations d’urgence et complexes, mobiliser les habitant.e.s pour qu’ils soient pleinement acteurs.rices de la lutte contre le non recours.

Enfin, l’action a intégré le renforcement de la participation des acteurs.rices et habitant.e.s (comités habitants, journées des droits sociaux) ainsi que des échanges avec les partenaires institutionnels, dont la DDETS, sur le sens et l’engagement dans la démarche.



## Se former à l'«aller vers» pour lutter contre le non-recours aux droits : pari relevé par les acteurs de la communauté TZNR

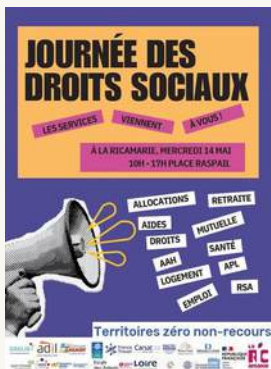
Au printemps 2025, la Fédération des centres sociaux de Loire et Haute-Loire organisait une formation, coanimée avec Anna Cruaud et Philippe Villeval, pour :



- accompagner l'évolution des pratiques professionnelles autour de l'aller vers, de l'accueil, de l'écoute et de l'accompagnement des publics, dans une posture favorable au développement du pouvoir d'agir ;
- créer les conditions d'une dynamique partenariale locale autour des enjeux de lutte contre le non-recours aux droits sociaux ;
- vivre des expériences d'aller vers entre partenaires.

22 stagiaires faisant partie du collectif d'habitant.e.s ou issu.e.s du monde associatif et institutionnel (Dahliir, Mutualité française, Mife, Cnam, Carsat, SEM, Mission locale, Secours catholique, Conseil départemental, EVS tissage coloré, CCAS, France travail) ont pu embarquer et se projeter sur des manières de poursuivre ensemble cet objectif d'aller vers les personnes vivant le non-recours.

Cette formation s'intègre dans un programme plus large, qui a déjà permis aux acteurs de la communauté de participer à des formations d'une demi-journée proposées par La CAF, La CPAM, la Carsat et la Cimade.



## Journée des droits sociaux à la Ricamarie

La Fédération a participé en mai à la Journée des droits sociaux organisée à La Ricamarie où elle a coanimé un stand avec le pacte du pouvoir de vivre et a animé un portage de parole aux côtés du centre social Créactif et de l'EVS tissage coloré. Co construit avec une cinquantaine d'acteurs.rices de la communauté TZNR (habitant.es, associations et institutions) ce temps fort sur l'espace public a permis à une vingtaine d'organisations de sortir de leurs murs pour aller à la rencontre des ricamoidois.es et répondre à leurs questions ! Un franc succès pour cette première édition qui a réuni plus de 300 personnes et permis de nombreuses ouvertures de droits.

Pour aller plus loin :



TL7, Télévision Loire 7  
TL7, votre média dédié à la Loire. Suivez notre actualité locale, explorez nos émissions et plongez dans l'univers authentique de notre beau département. Informations...



[urlr.me/DN9pjA](http://urlr.me/DN9pjA)



La Ricamarie. La journée des droits sociaux très prisée des habitants  
Mercredi était la journée des droits sociaux. Et les habitants ont été nombreux à venir se renseigner auprès des différents pôles installés place ...

[urlr.me/2Hc4t8](http://urlr.me/2Hc4t8)

[urlr.me/EbfnFV](http://urlr.me/EbfnFV)

## Lutte contre la précarité

**Journée mondiale du refus de la misère "Agir ensemble contre la maltraitance sociale et institutionnelle"** : Les membres du pacte du pouvoir de vivre 42, dont fait partie la Fédération, proposaient un temps fort, place Jean Jaurès à St Etienne.

## Vieillesse

### **Les centres sociaux, acteurs du Bien vieillir et de l'autonomie :**

Depuis plus de 10 ans, la Fédération des centres sociaux de la Loire et Haute-Loire accompagne son réseau à monter en compétences et à nouer des partenariats structurants sur le champ du bien vieillir avec la commission des financeurs et la CARSAT Auvergne, et au niveau régional avec l'appui de l'AURACS, la CARSAT Rhône-Alpes et AG2R la Mondiale.



En 2025 ce sont :

- **25 centres sociaux** soutenus pluri-annuellement dans le cadre du conventionnement avec la Commission des Financeurs de la Loire - Prévention à la Perte d'Autonomie
- **12 centres sociaux** soutenus pour un projet annuel dans le cadre du conventionnement avec la Commission des Financeurs de la Loire - Prévention à la Perte d'Autonomie
- **8 centres sociaux** soutenus pluri-annuellement dans le cadre du conventionnement avec la Commission des Financeurs de la Loire - aides aux proches aidant.e.s
- **11 centres sociaux** de la Loire soutenus dans le cadre du conventionnement régional CARSAT Rhône-Alpes - Lien social
- **14 centres sociaux** soutenus dans le cadre du conventionnement régional CARSAT Rhône-Alpes - numérique
- **2 centres sociaux et 3 Espaces de Vie Sociale de Haute-Loire** soutenus dans le cadre du conventionnement régional CARSAT Auvergne - Bien vieillir
- **4 centres sociaux de la Loire et de la Haute-Loire** soutenus par AG2R la Mondiale



### **Les centres sociaux : des réponses de proximité innovantes pour répondre aux besoins des aidants**

En 2025, la Fédération et 8 des centres sociaux fédérés font partie des 12 lauréats de la Fondation de France et de l'Association française de Aidants, dans le cadre de leur appel à projets "Proches Aidants de Personnes Agées 2025 ».

Dans une démarche globale, les centres sociaux de Loire et Haute-Loire souhaitent renforcer leur capacité à repérer, informer, orienter les proches aidants qu'ils accueillent au quotidien. L'initiative portée par la Fédération sera capitalisée et évaluée, avec le soutien de Danaecare, afin d'être diffusée par la suite pour structurer la place et le rôle des centres sociaux dans l'écosystème de l'aide.



## Parentalité

A travers le projet collectif familles des centres sociaux et la PS ACF dédiée, la parentalité est un champ important d'action des centres sociaux. Aussi la Fédération accompagne chaque année l'ensemble des professionnel.le.s de la parentalité et de la petite enfance par divers moyens :

- Accompagner les référent.e.s familles : analyse de la pratique, animation du groupe de pair.e.s via 5 journées de regroupement, formations spécifiques ;
- Accompagner les coordinateur.ice.s EAJE : animation du groupe de pair.e.s via 2 journées de regroupement ;
- Favoriser le droit aux vacances (ANCV) ;
- Agir pour l'égalité à l'accès à la culture et aux loisirs ;
- Soutenir les Lieux d'Accueil Enfants Parents ;
- Participation au groupe d'organisation des journées départementales du REAAP.



### Journée départementale de la Parentalité – Loire

La Fédération a participé à l'organisation de la Journée départementale de la parentalité du REAAP de la Loire. Cette

journée qui s'est déroulée aux Foréziennes de Montrond-Les-Bains a réuni plus de 150 professionnels.elles et partenaires institutionnels autour d'un même fil rouge : la coopération au service de la parentalité.

2 référentes familles des centres sociaux Moulin à Vent et Couleur du monde, ont pu témoigner, aux côtés de Fédération sur la mobilité Erasmus + en Finlande, réalisée en mai 2025.

L'occasion de partager avec les autres acteurs.rices de la parentalité ligériens, sur la richesse des apprentissages du modèle finlandais mais aussi sur l'importance de faire un pas de côté en requestionnant sur ses propres pratiques professionnelles.

Une nouvelle édition de la journée parentalité de la Loire riche en échanges et coopérations viendra nourrir le travail autour de l'axe parentalité du prochain schéma SDSF de la Loire.



## Environnement / Alimentation

En 2025, plus d'une dizaine de centres sociaux du réseau ont continué de s'investir dans des actions autour du **droit à l'alimentation** et du bien manger via une multitude d'actions : groupements d'achat, cantine itinérante, paniers paysans, jardins partagés nourriciers, marché solidaire, ateliers cuisine, micro-ferme...

Ces actions bénéficient jusqu'en 2026 de financements obtenus dans le cadre de l'appel à projets "Mieux manger pour tous".

Le 6 février 2025, un temps fort "Politiser l'alimentation" a permis à près d'une centaine d'acteur.rice.s des centres sociaux d'échanger sur leurs pratiques, de prendre du recul et de produire du plaidoyer sur les questions d'accès à une alimentation de qualité (voir ci-dessous). Le 13 mai, la fédération et plusieurs centres du réseau ont également participé à la "Journée régionale sur l'alimentation" organisée par l'AURACS en présence de Pierre BARRUEL, commissaire à la lutte contre la pauvreté auprès de la Préfète de Région.

Signalons enfin que la fédération et l'équipe de la Popote – restaurant participatif et solidaire du Centre socioculturel L'équipage de Chazelles sur Lyon– sont engagées dans une recherche-action animée par la FCSF et intitulée "Se former aux pratiques de récit en faveur du droit à l'alimentation". Une manière de croiser expérience intime et identification d'enjeux communs autour du droit à l'alimentation et de l'enjeu d'une démocratie alimentaire encore à construire.



### "Politiser l'alimentation"

Une petite centaine de personnes étaient réunies par la Fédération des centres sociaux de Loire et Haute-Loire le 6 février, autour de cette interrogation « De la lutte contre la précarité alimentaire au droit à l'alimentation, la place de l'éducation populaire et des centres sociaux aujourd'hui et demain ».

Une journée nourrie par les interventions de Carav'Alim (mouvement d'éducation populaire pour le droit à l'alimentation), Mathieu Dalmais (Sécurité sociale de l'alimentation), Marc Dufumier (agronome chercheur) et Elodie Landoïn (chargée de mission alimentation pour l'AURACS) et des participants riches d'idées, venus partager leurs d'expériences et leur envie d'agir !

[Lutter contre la précarité alimentaire dans les centres sociaux - Rapport complet et synthèse](#)



## Laïcité



La fédération dispose de **3 formateur.rice.s habilité.e.s** dans le cadre du programme "Valeurs de la République et Laïcité" et organise régulièrement des temps de formation et d'échange autour de ces questions.

### Parmi les initiatives conduites en 2025 :

- Participation à l'animation de la journée laïcité organisée le 13 juin 2025 à l'initiative de la CAF et des services de l'État ;
- Formation des équipes bénévoles et salarié.e.s des centres sociaux de Rive-de-Gier ;
- Rédaction d'un modèle d'article "laïcité" pour les statuts des structures du réseau fédéré ;
- Veille et appui régulier aux structures ;
- Participation à la "coordination Valeurs de la République et Laïcité" animée par le SDJES de la Loire.

# 6.Représenter et promouvoir les démarches et valeurs du réseau

De multiples rencontres sont menées tous les ans pour :

- être aux côtés de nos partenaires pour répondre aux enjeux des territoires en coconstruisant des réponses locales;
- être acteur.ice.s de la transformation des politiques publiques;
- promouvoir auprès des décideurs.euses et de la société civile une meilleure reconnaissance de l'utilité sociale des structures;
- asseoir nos partenariats autour des conventions pluripartites et pluriannuelles.

A découvrir ci-dessous : des démarches emblématiques, portées en 2025 par la Fédération en lien avec le réseau, ayant permis d'ouvrir des espaces de dialogue avec nos partenaires.

## CAF 42 - 43

- Implication dans le groupe de travail régional SENACS, Animation avec les CAF de l'observatoire (information, accompagnement à la saisie, contrôle et traitement des données, construction de la publication annuelle SENACS 42 et 43 Loire et de posters départementaux et bi départementaux
- Rencontre annuelle avec les deux directeurs et leurs équipes (Mme Caste dans le 42 et M. Giovagnoli dans le 43)
- RDV avec les services et participation aux groupes de travail thématiques et copil : bonus territoire, CLAS, SDSF, Groupe Animation de la Vie Sociale, ATL, indicateurs de suivi des centres sociaux , projet de vidéo des Espaces de Vie Sociale, animation réseau...
  - Mme Ribes Lassalle, les CCD et autres Fédérations d'éducation populaire dans le 42
  - Les CCD dans le 43
- Accompagnement croisé des structures, notamment celles bénéficiaires du FAE et participation au comité des financeurs
- Accompagnement aux préfigurations de nouveaux Espaces de Vie Sociale dans le 43
- Implication dans les CTG



### **Des partenariats structurants et renforcés pour développer le réseau des centres sociaux et Espaces de Vie Sociale en Haute-Loire**

La Fédération continue de travailler de façon renforcée et en proximité avec la CAF de la Haute-Loire pour accompagner et développer les structures d'animation de la vie sociale sur le département. Ce partenariat et ce soutien ont été réaffirmés en septembre lors d'une rencontre avec le nouveau directeur de la CAF Haute-Loire, Mr Potus.

Dans ce même objectif, la Fédération continue d'échanger régulièrement avec les services de la MSA Auvergne afin de favoriser l'accompagnement et l'engagement des habitants en milieu rural.

En 2025, la Fédération a pu également compter sur son premier soutien de l'Etat en tant que réseau d'éducation populaire via les services du SDJES 43.

Enfin en 2025, elle a également continué d'interpeller et d'informer le Département de la Haute-Loire, ainsi que les députés et sénateurs de l'action des centres sociaux et Espaces de Vie Sociale altiligériens.



## Une journée dédiée aux centres sociaux et Espaces de Vie Sociale en Haute-Loire

En novembre s'est tenue la 1ère journée de l'animation de la vie sociale en Haute-Loire. Un rendez-vous qui aura réuni plus d'une centaine de personnes, co-organisé par la CAF de la Haute-Loire, la Communauté d'agglomération du Puy en Velay, la MSA Auvergne et la Fédération des centres sociaux de Loire et Haute-Loire.



Cette journée, organisée au centre social et culturel de Chadrac, avec la présence de l'ensemble des centres sociaux et espaces de vie sociale de Haute-Loire ainsi que de leurs partenaires, dont la CNAF et la FCSF, a permis de :

- partager autour de l'importance et de l'utilité des structures d'animation de la vie sociale
- découvrir la richesse et la diversité des projets menés
- échanger sur les enjeux d'aujourd'hui et de demain.

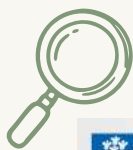


## "Et si un lieu pouvait vous accueillir sans condition ? " Une vidéo pour valoriser les Espaces de Vie Sociale en Haute-Loire

Cette année, dans le cadre des rencontres réseau des Espaces de Vie Sociale de Haute-Loire, la CAF de Haute-Loire et la Fédération ont accompagné les coordinateurs.rices d'Espaces de Vie Sociale dans la création et réalisation d'une vidéo de communication donnant la parole aux habitant.e.s, bénévoles, partenaires et salarié.e.s pour expliquer et présenter ce que sont les Espaces de Vie Sociale et montrer leur vitalité pour animer et accompagner au quotidien les habitants, notamment en milieu rural.



<https://urlz.fr/v6pb>



## Diffusion d'une nouvelle trame du projet social avec la CAF de la Loire

La Fédération a engagé avec la CAF de la Loire un travail de réécriture de la trame du dossier unique, document qui sert de support aux centres sociaux et Espaces de Vie Sociale du département pour rédiger leur projet social.



Ce travail a été présenté aux structures en septembre 2025. Parmi les nouveautés de cette trame : un support plus condensé, la recherche d'un cheminement plus lisible du diagnostic concerté aux priorités d'action, une articulation clarifiée entre projet familles et projet global de la structure, un résumé de 2 à 4 pages du projet social visant une meilleure appropriation par les habitant.e.s et par les partenaires. Toutefois, la nouvelle circulaire de la CNAF, diffusée en décembre 2025 et entrant en vigueur en janvier 2027, impliquera une actualisation de cette trame par la CAF et la Fédération.

## Conseil départemental

L'implication des centres sociaux dans les politiques publiques du Département conduit notre Fédération à nouer des partenariats avec différentes directions du Conseil départemental :

- la Direction Attractivité Sports Tourisme liée au développement des politiques jeunesse (opération été jeunes, festi'jeunes) ;
- les pôles éducation vie sociale : déploiement de la politique liée au PLA, coordination et formation des acteur.ice.s dans le cadre de TZNR, suivi et accompagnement des centres sociaux ;
- la Maison Loire autonomie : projets bien vieillir dans le cadre de la conférence des financeurs
- Participation au GT agora / engagement des jeunes avec la mission jeunesse et le SDJES ;
- lien avec les acteur.ice.s de la petite enfance dans le cadre du SDSF, LAEP ;
- les élu.e.s du CD : échanges autour des orientations des politiques enfance jeunesse du CD avec M. Corrieras, M. Partrat, Mme Bruel à 3 reprises en 2025

## Etat 42 - 43

Diverses collaborations avec :

- la Préfecture et les services de la DDETS 42 : rencontre avec M. le Préfet et M. Le Floc'h, rencontres techniques liées aux projets alimentation, TZNR, pauvreté et pacte des solidarités, FPH...
- les services du SDJES 42 piloté par M. Vergnaud qui se traduit par des implications dans :
  - o des groupes de travail liés au mécénat, à Guid'Asso, aux services civiques, à la laïcité, aux ACM avec proposition d'une formation par an en direction des animateur.ices jeunesse ligérien.nes et cette année la proposition par notre fédération d'une formation « animer dans une logique d'EP » ;
  - o un groupe de travail avec les fédérations autour des enjeux liés à la vie associative ;
  - o 3 rencontres par an dédiées au suivi des centres sociaux.
    - SDJES 43 : rencontre SDSF, projet de convention



### Guid'Asso

La fédération participe activement au comité de suivi élargi de Guid'Asso, qui se réunit tous les trois mois pour accompagner le déploiement de ce nouveau **dispositif national d'appui à la vie associative**.



La fédération dispose du label Guid'Asso "Accompagnement spécialiste".



### Mécénat

Dans le prolongement du **Guide pratique du mécénat** publié fin 2024 (téléchargeable ici : <https://www.centres-sociaux.fr/la-federation-des-centres-sociaux-loire-haute-loire-propose-un-guide-du-mecenat-a-destination-des-centres-sociaux>), la fédération a organisé en 2025 **deux sessions de formation autour du mécénat** : l'une autour des fondamentaux du mécénat et l'autre autour de la mise en œuvre opérationnelle d'une démarche de prospection.

La fédération a également participé au groupe de travail mis en place par le SDJES pour l'écriture d'une **charte du mécénat**, associant les grands réseaux associatifs ligériens et des représentants du réseau "Les entreprises s'engagent".



## **MSA Ardèche Drôme Loire et MSA Auvergne**

RV avec Mme Petavy et Mme Mazenaud dans le 42 et Mme Pascalon et le Directeur dans le 43 autour de l'animation du réseau, piste COG et projet de convention.

## **Elisfa**

Organisation de rencontres pour le réseau d'information sur l'évolution de la convention collective et accompagnement des structures

## **Cabinet Font**

Echanges concernant la grille d'analyse collective des budgets des centres, en vue de son appropriation et de sa mise en perspective avec le réseau auprès des partenaires institutionnels.

## **Fédérations départementales d'éducation populaire**

- Rencontres pour croiser sur l'évolution de nos réseaux et bâtir des stratégies communes de promotion des structures de l'AVS
- Travail autour d'objets communs : mobilisation du 11 octobre, Bpjeps, projet ACM/Agora...

## **CARSAT Auvergne et Rhône-Alpes**

- Echanges autour du déploiement de la nouvelle convention "Bien vieillir" 2024-2026 avec la CARSAT Auvergne et avec l'AURACS pour la convention Aura.
- Participation aux rencontres nationales pour le déploiement de la nouvelle convention cadre CNAV-FCSE.

## **Villes et agglomérations**

En lien avec les structures rencontres techniques et/ou politiques autour des enjeux des centres sociaux et Espaces de Vie Sociale, implication dans les groupes de travail thématiques proposés : précarité alimentaire, recours aux droits, COPIL FPH...

## **Coordination départementale (Loire) Valeurs de la République et Laïcité**

Implication dans le groupe de travail

## **Acteurs de l'ESS**

et nombreuses associations membres du **pacte du pouvoir de vivre 42** : travail sur des questions sociales

## **France Active Loire 42**

Implication dans le comité d'engagement ESS.

## Acteur.ice.s de la cohésion sociale locaux

Echanges pour les tenir informé.e.s de l'évolution de la situation des centres sociaux ligériens.

### Député.es

Echanges pour préfigurer la mise en place du groupe local trans partisan de député.es, animation d'une visio entre député.e.s ligérien.ne.s le 17 février et accompagnement de la démarche portée par M. Courbon via le groupe d'études de l'Assemblée nationale : contribution avec la FCSF au contenu du rapport et audition à l'Assemblée le 13 mars, communication et diffusion du rapport.



### Intervention en milieu universitaire



En 2024 et 2025, la Fédération est intervenue auprès des élèves du Master Alterville à l'Université Jean Monnet de Saint-Étienne dans le cadre d'un cursus sur l'Economie Sociale et Solidaire. L'occasion de présenter aux étudiants les centres sociaux, leur rôle dans les dynamiques territoriales et leur place dans la construction des politiques publiques locales

# Plaidoyers

Notre réseau local accomplit un travail de fond depuis 2022 pour convaincre l'ensemble des acteur.ice.s de la cohésion sociale et les parlementaires de continuer à soutenir le réseau des centres sociaux. Entre mobilisation dans l'espace public et comités partenariaux nous avons à cœur d'entretenir le dialogue avec nos partenaires pour trouver ensemble de nouvelles pistes

## Un groupe transpartisan de Député.e.s ligérien.ne.s mobilisé à nos côtés

Les diverses rencontres qui se sont tenues entre le réseau et les député.e.s ligérien.ne.s de 2022 à 2024 ont permis d'échanger sur les enjeux communs et faire naître de réels soutiens qui se sont traduits par des questions orales et écrites adressées par les Député.e.s, rejoints par les sénateur.ice.s ligérien.ne.s et altiligérien.ne.s, à l'Assemblée Nationale : 5 questions écrites (M.Cinieri, M. Bataillon, M. Vermorel Marques, M. Tissot, M. Vigier) et 1 question orale (Mme Taurinya). De cette dynamique est née début 2025, un groupe transpartisan ligérien qui a pu porter nos enjeux à l'Assemblée Nationale, dans le groupe d'études "vie associative, éducation populaire et bénévolat, coprésidé par Pierrick Courbon et où M. Mandon a lui aussi été partie prenante. Cet ensemble de soutiens, est venue confirmer que la reconnaissance de l'utilité sociale des centres sociaux est transpartisane.



### Sortie du rapport du groupe d'Etudes de l'Assemblée sur l'avenir des centres sociaux



En mars, la Fédération des Centres sociaux Loire et Haute Loire, accompagnait le Président et la Cheffe de projet communication influence de la FCSF pour une audition à l'Assemblée Nationale proposée par le groupe d'études « vie associative, éducation populaire et bénévolat ». Cette invitation faisait suite au travail de mobilisation, par notre réseau, du groupe de député.es transpartisans ligérien.ne.s. composé de M. Mandon, M. Courbon, Mme Bonnet, Mme Taurinya, M. Vermorel Marques et M.Taite. Sensibilisé.e.s depuis 2023 à la fragilisation du réseau des centres sociaux, ils ont su convaincre les 62 membres du groupe d'étude

national, co présidé par M. Courbon et Danielle Simonnet, de retenir comme sujet d'étude prioritaire celui des centres sociaux. Les travaux qui ont été menés jusqu'à l'été ont permis de répondre à « Pourquoi et comment soutenir, développer et pérenniser les centres sociaux sur l'ensemble des territoires de la République ». Ce rapport est précieux à plusieurs titres, puisqu'il vient tout d'abord reconnaître l'utilité sociale des CS et EVS dans un moment où l'ensemble du réseau associatif est fragilisé. Il ouvre également des pistes, qui, nous l'espérons, trouveront un écho favorable auprès des partenaires et ouvriront, sans tarder, de nouvelles opportunités au réseau.

Découvrez le rapport :



<https://www.loire-hauteloire-centres-sociaux.fr/fichiers/RapportGEVieasso090925.docx.pdf>



# Ca ne tient plus ! : Mobilisation du 11 octobre en lien avec le LMA

A l'appel du Mouvement Associatif national (LMA), et en lien étroit avec l'AURACS et la FCSF, le réseau des centres sociaux fédérés 4243 s'est largement mobilisé aux côtés de ses partenaires le 11 octobre pour dénoncer la politique d'austérité qui frappe le monde associatif et fait peser un risque réel de dégradation de la cohésion sociale sur nos territoires.



Cette mobilisation s'inscrit dans une dynamique d'alerte portée par le réseau des centres sociaux depuis 2022, face à l'insuffisance chronique des moyens alloués au regard des besoins sociaux croissants.



Malgré un soutien réaffirmé de la CNAF et de la CCMSA, en 2024, 42 % des centres sociaux de la Loire ont terminé l'exercice en déficit, entraînant une dégradation profonde et durable de leur fonctionnement. La fragilisation de la trésorerie contraint les structures à différer des investissements essentiels et à multiplier les activités marchandes au détriment du projet social. Cette instabilité financière a des effets directs sur les équipes : surcharge de travail, épuisement professionnel, non-remplacement de postes vacants, licenciements, et dégradation de la santé au travail. Elle pèse également sur l'engagement bénévole, découragé par une gestion sous tension permanente et par la difficulté à se projeter dans la durée. Enfin, la réduction ou la suppression de certains projets, notamment en direction de la jeunesse et des publics les plus fra-

-gilisés, affaiblit la capacité des centres sociaux à jouer pleinement leur rôle de proximité, de prévention et de cohésion sociale.

Ces constats rejoignent pleinement les analyses et préconisations portées par le LMA et confirmées par les travaux parlementaires récents.

À l'échelle nationale, la FCSF a pris part très activement au comité de mobilisation du LMA et aux actions de visibilité. À l'échelle régionale, l'AURACS, engagée au sein du LMA régional, a contribué à la coordination et à la conférence de presse du 9 octobre à Lyon. Dans la Loire, la Fédération 4243 a joué un rôle de mise en réseau, de coordination stratégique et d'outillage d'une trentaine de tête de réseaux, en produisant un kit de mobilisation, accompagnant les initiatives locales et témoignant dans les médias.



## Les centres sociaux alertent sur leur situation économique difficile

Depuis quelques années, la situation économique des centres sociaux est dégradée et cela se traduit notamment par une réduction des moyens alloués et des prestations offertes. Les centres sociaux de la Loire ont donc décidé de se mobiliser pour dénoncer cette situation et faire entendre leur voix. Ils ont organisé une conférence de presse le 9 octobre à Lyon, en présence de représentants de la CNAF, de la CCMSA, de la FCSF, de l'AURACS et de la Fédération 4243. Les participants ont souligné la situation précaire des centres sociaux et appelé à une prise en compte plus effective de leur rôle par les pouvoirs publics. Ils ont également annoncé leur intention de poursuivre leurs actions de sensibilisation et de mobilisation sur les territoires.

Le 11 octobre, plusieurs territoires de la Loire ont vu émerger des mobilisations dont plusieurs « made in centres sociaux » avec des débats publics avec les partenaires, des portage de parole, jeux..., c'était le cas à :

- Mably à l'initiative du centre social de Mably et des centres sociaux du roannais
- Montbrison : le centre social de Montbrison était rejoint par les centres sociaux du Forez (Sury, Andrézieux)
- Chazelles-sur-Lyon : le centre socioculturel l'équipage a rejoint le festival grabuge organisé par la MJC de Chazelles et l'AD MJC
- Rive de Gier via le centre social Armand Lanoux

En associant les habitant-es, partenaires et médias, les centres sociaux ont pu renforcer la visibilité d'un message partagé : le rafistolage ne suffit plus, c'est l'avenir de la cohésion sociale qui est en jeu. Au national, les associations se sont mobilisées dans 70 villes !

## Accompagner la participation citoyenne : avec les habitant.es, les centres sociaux interpellent les candidat.es aux élections municipales



La Fédération a accompagné les centres sociaux dans leur mobilisation autour des élections municipales à travers une démarche structurée et adaptée aux réalités de terrain.

Un groupe de travail mixte « élections » a permis de réaffirmer les enjeux pour les centres sociaux dans l'exercice de ce rôle : leur légitimité à aborder des sujets politiques, à accompagner la réflexion des habitant.es autour des enjeux électoraux et à interpellier les candidat.es, dans un contexte de

société fragmentée, marqué par les clivages et les dynamiques populistes, où il apparaît essentiel de maintenir une logique de commun ; la définition d'une stratégie commune de mobilisation, en précisant la posture des centres sociaux, notamment leur positionnement d'acteurs apolitiques.

La Fédération a conçu un kit de mobilisation comprenant des outils pour accompagner les équipes, structurer les démarches et faciliter l'interpellation des élu.es. Elle a également assuré un accompagnement des centres et mené un travail de pédagogie auprès des partenaires institutionnels afin d'explicitier la démarche et de lever les incompréhensions.

La mobilisation s'inscrivait dans une logique « à géométrie variable », laissant à chaque structure la possibilité de s'engager selon ses capacités : élaboration et transmission de questions aux candidat.es, diffusion de leurs réponses, organisation ou non de débats publics, mise en place de temps pédagogiques à destination des habitant.es pour favoriser la compréhension des enjeux électoraux (rôle de la commune, fonctionnement du vote, etc.). À travers ces actions, la Fédération a soutenu l'engagement des centres sociaux en faveur d'une citoyenneté active, éclairée et inclusive, en lien avec les habitant.es et les dynamiques locales.

## Sans PLA les les centres sociaux en PLS : alerte sur l'avenir des financements des centres sociaux 42 par le Conseil départemental (CD)

Malgré les alertes portées par le réseau des centres sociaux de la Loire depuis 2022 sur la fragilisation de leur modèle économique, et malgré les enseignements du rapport du groupe d'études de l'assemblée nationale co-présidé par Pierrick Courbon, « Pourquoi et comment soutenir, développer et pérenniser les centres sociaux (CS) sur l'ensemble des territoires de la République », les élus du CD ont confirmé à l'occasion d'une rencontre avec la Fédération en août 2025 la possible diminution de 30% de l'enveloppe PLA pour 2026. En concertation avec le réseau la Fédération a poursuivi à l'automne les échanges avec les élus / services et initié une démarche plaidoyer (pétition, mobilisation de partenaires...) pour convaincre le Président du CD de renoncer à cette option qui mettrait directement en péril l'accueil des jeunes, l'accompagnement de leurs projets et de leurs engagements... La décision attendue pour mars 2026.

# 7. S'impliquer dans le réseau fédéré

**La Fédération s'implique au niveau régional avec L'AURACS** en participant :

- aux bureaux, comités des délégué.e.s, AG de l'AURACS
- au cotech SENACS
- aux divers groupes de travail : formation, vieillissement, alimentation, université d'été
- Participation à la FAVE pilotage



## **Journée régionale Auvergne Rhône-Alpes sur l'alimentation**

Quand le réseau des centres sociaux AURA se rassemble pour parler d'alimentation, ça mijote, ça échange, ça donne envie de passer à l'action et

ça donne :

- De la papote et des popotes avec une centaine de personnes
- Des échanges de pratiques et mise en lumière d'initiatives autour de l'alimentation, la précarité alimentaire, la démocratie alimentaire, l'accessibilité..
- Une voix politique forte pour porter nos valeurs



et renforcer notre plaidoyer en faveur d'une alimentation accessible à tous

- Une prise de hauteur avec une présentation de la recherche ICARE, pour mieux comprendre et agir
- Et bien sûr, ça ne se fait pas sans bruit : Marmites en folie, ustensiles en action, slogans pour se faire entendre !

Une rencontre qui aura réuni un grand nombre de salarié.e.s et administrateur.rice.s de la région, avec la présence de Pierre Barruel, commissaire à la lutte contre la pauvreté aux côtés de Mme la Préfète de région, des fédérations organisatrices et animatrices pour leur engagement, accueillis pour l'occasion à la Fabuleuse Cantine à Saint-Étienne !



## **Enchanter la Démocratie - Université des possibles**

La dernière Université des Possibles organisée par l'AURACS en octobre 2025 aura été un moment fort, constructif et fédérateur pour notre réseau !



Une parenthèse politique, poétique et collective qui a rassemblé, du 17 au 19 octobre 2025 à Val Cenis (Savoie), plus de 150 bénévoles, professionnel·les et partenaires des centres sociaux et Espaces de Vie Sociale d'Auvergne-Rhône-Alpes. Au total ce sont 12 salarié.e.s et bénévoles de Haute-Loire qui se sont mobilisé.e.s

lors de cette aventure collective ! Pendant trois jours, l'ambition était de rêver, débattre, créer, lutter, s'inspirer et se relier et pour durant lequel nous avons pu proposer :

- un atelier autour de la chanson comme autre forme de résistance et d'expression collective ;
- l'engagement du centre social de Mably pour favoriser le travail associé entre bénévoles et salariés au sein du centre social.



## La Fédération s'implique au niveau national avec la FCSF en participant :

- aux temps de regroupement : séminaire Présidences/délégué.es, AG de Strasbourg, Comité des délégué.es de Nevers ;
- aux groupes de travail : influence, communication, accès aux droits, TESC, vieillissement ;
- participation aux JAG : mobilisation réseau et animation de 2 ateliers (gouvernance et recours aux droits) et témoignage sur l'animation globale (vidéo) ;
- participation aux Mobilisation du 11 Octobre à l'appel du LMA et de la FCSF.



### AG FCSF à Lingolsheim

L'AG de la FCSF qui se tenait les 23 et 24 mai, nous a permis de :

- nous replonger dans cette année 2024, avec ses mobilisations et campagnes, son activité au service de l'animation, du développement, de la qualification et de la communication... ;
- de témoigner de notre démarche influence 4243 ;
- mais aussi de nous projeter vers l'avenir, un an après le vote du projet de réseau « Avec les habitant·es, bâtir une société plus juste » en votant des priorités phares pour les trois prochaines années.



Fidèlement aux résultats de la consultation des centres sociaux et Espace de Vie Sociale, les fédérations ont porté leur vote vers trois priorités :

- Renforcer le pouvoir d'agir des habitants ;
- Avec les parents lutter contre les inégalités éducatives ;
- Plus de place pour les jeunes.



## Notre contribution aux Journées d'Animation Globale (JAG) à Marseille du 28/29 novembre 2025



Nous étions aux JAG avec le réseau (CS Mably, Déclic) pour échanger avec nos pair.e.s, et les quelques CAF et la CNAF, autour de l'enjeu à repositionner l'animation globale au centre de notre projet de transformation sociale :

- Faire avec les habitant-es, premier-es concerné-es : pourquoi, jusqu'où, comment ?
- Agir dans le contexte actuel de société, un sacré défi !
- Coopérer pour un territoire riche et dynamique au service des habitant-es
- Garder le sens comme moteur de nos actions.
- Faire vivre les valeurs et les fondamentaux du réseau des centres sociaux : plus facile à dire qu'à faire.

L'occasion pour :

- Le centre social de Mably et la Fédération d'animer un atelier autour des enjeux de gouvernance et de donner à voir les enseignements de nos travaux (podcast gouvernances )
- La Fédération de témoigner aux côtés du délégué général à la médiation du défenseur des droits et du centre social de la goutte d'or sur le non recours à partir de notre expérience TZNR 42.
- Le centre social de Mably d'animer un atelier « Les Collectifs d'habitant.es accompagné.e.s par des centres sociaux : récit d'expériences ».



- La Fédération de témoigner pour promouvoir l'approche « animation globale » dans le cadre d'un projet vidéo FCSF : [https://www.youtube.com/watch?v=YoMEvnGP\\_LE](https://www.youtube.com/watch?v=YoMEvnGP_LE)



## Colloque national - Bâtir la société du bien vieillir et de l'autonomie - la mission vieillissement du centre social : de l'action à l'impact

Organisé par la CNAV et la FCSF, ce colloque avait pour ambition de partager avec le réseau et les partenaires le référentiel sur la mission vieillissement des centres sociaux. Un moment important qui ancre et structure une fonction vieillissement reconnue au sein du projet centre social et dans le territoire !

La Fédération était présente à ce colloque, aux côtés de l'AURACS, de la CARSAT Rhône-Alpes et de la CARSAT Auvergne.

*"Pour agir contre la perte d'autonomie, il faut agir prioritairement contre l'isolement social" "le lien social, un des meilleurs médicaments contre le vieillissement"*



Des mots forts durant ce colloque venant reconnaître la place et le rôle essentiel des centres sociaux dans l'accompagnement des évolutions démographiques et sociétales !

[https://www.centres-sociaux.fr/files/2025/11/Referentiel-Mission-Vieillessement-VERSION-DEFINITIVE-18.09\\_compressed.pdf](https://www.centres-sociaux.fr/files/2025/11/Referentiel-Mission-Vieillessement-VERSION-DEFINITIVE-18.09_compressed.pdf)



# 8. Former les acteur.rice.s bénévoles et salarié.e.s

Construit dans le cadre du **groupe de travail "Formation"**, sur la base des demandes exprimées par le réseau, le catalogue de la fédération est construit autour de **5 entrées** :

1. Renforcer nos fonctionnements internes pour mieux accompagner les habitant.e.s ;
2. Favoriser par nos postures le pouvoir d'agir des personnes ;
3. Se donner les moyens de coconstruire une gouvernance efficiente et partagée ;
4. S'outiller sur des questions sociales prioritaires ;
5. Favoriser l'acculturation des nouveaux.elles acteur.rice.s du réseau.

## Chiffres clés 2025

**32** formations réalisées

**172** salarié.es formé.e.s

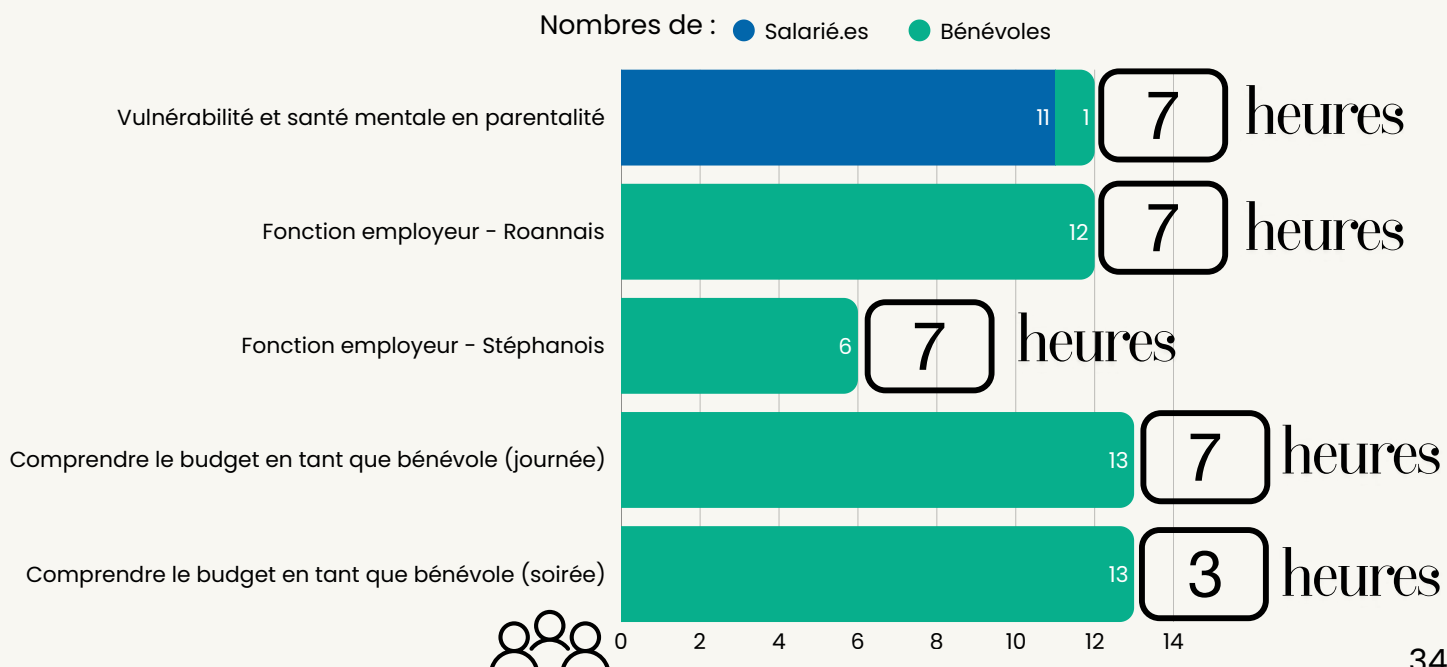
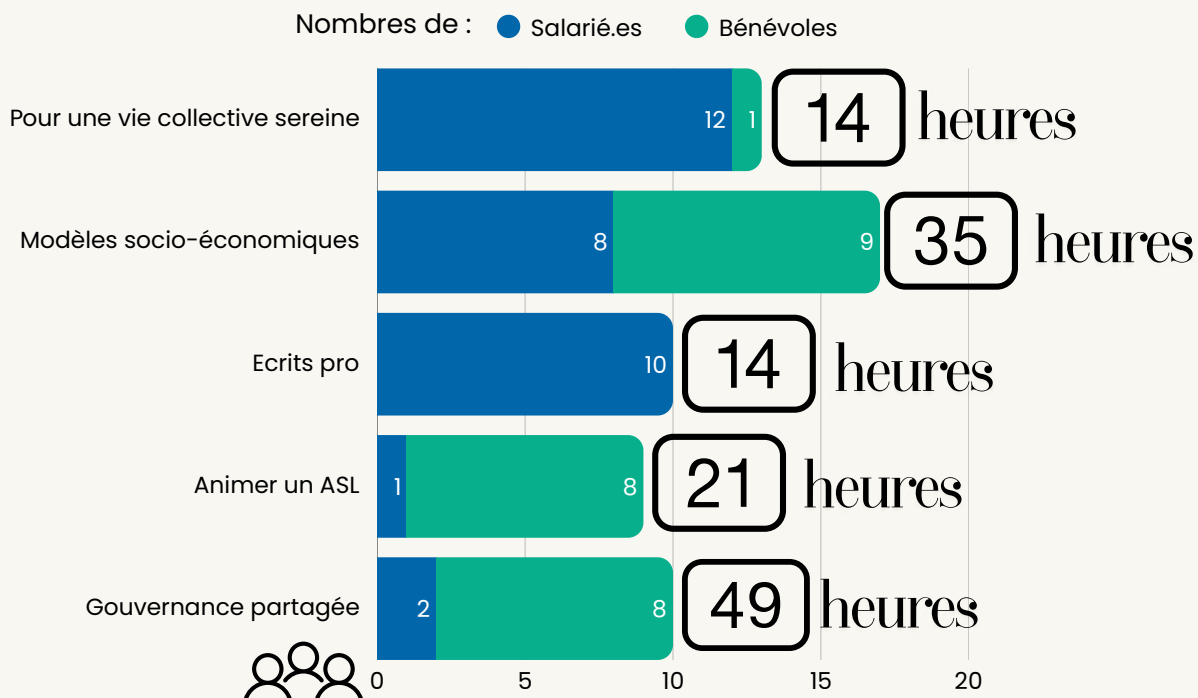
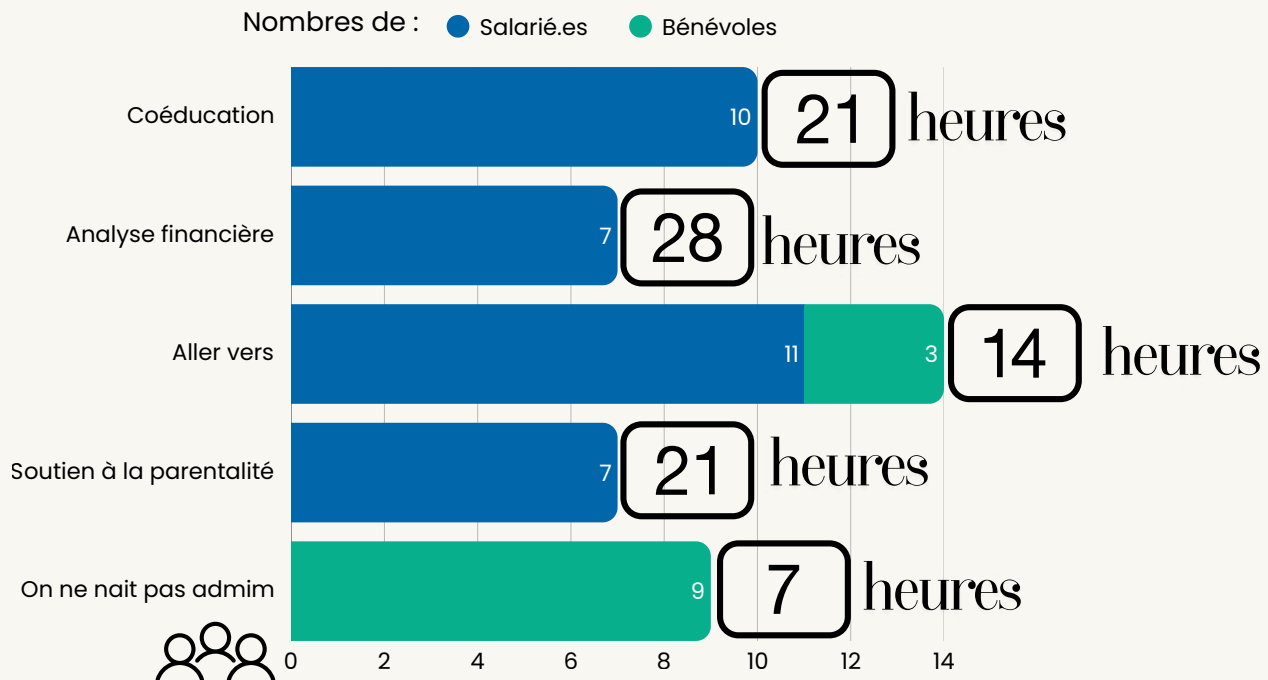
**142** bénévoles formé.e.s

Le catalogue de formation de la fédération, qui vient compléter les propositions portées par ailleurs par la FCSF ou l'AURACS, a l'ambition d'outiller les bénévoles et salarié.e.s du réseau et de leur permettre de **gagner en agilité et en créativité** sur toutes les thématiques chères au réseau : développement du pouvoir d'agir, interculturalité, accompagnement à la prise de responsabilités, soutien à la parentalité, bien-être des enfants, etc.

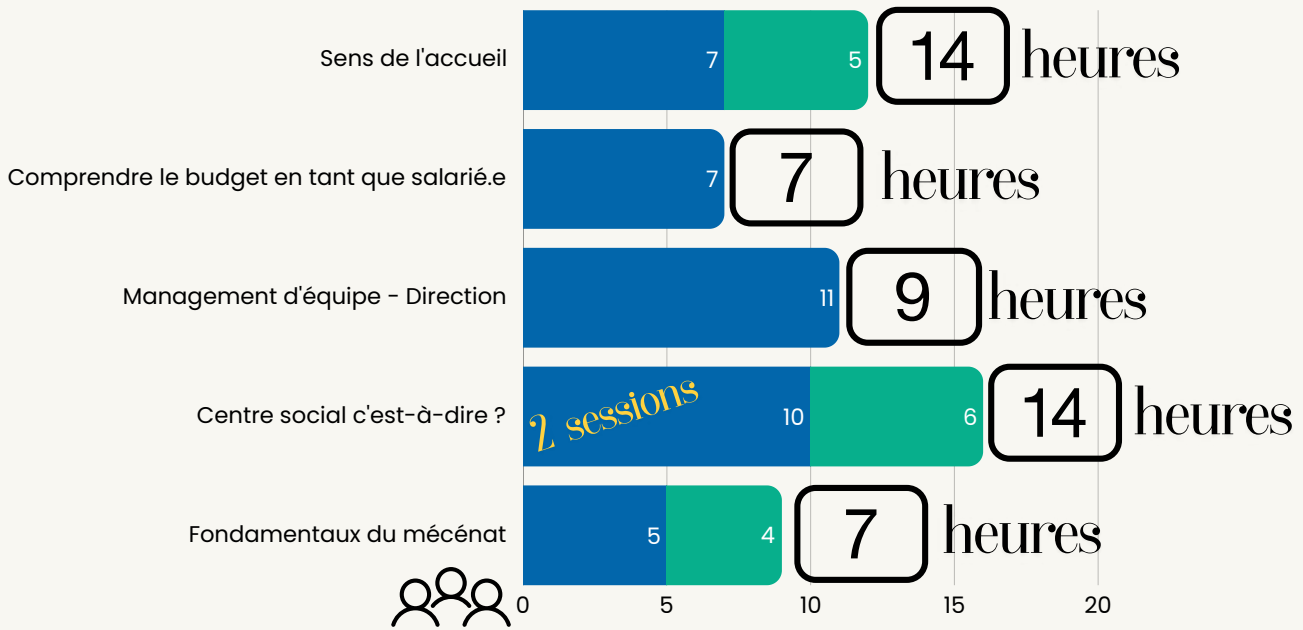
Nous avons également continué à mettre un accent particulier sur la **formation des administrateur.rice.s** des centres sociaux et des Espaces de Vie Sociale, avec des propositions permettant aux membres de nos instances de pilotage d'être plus à l'aise avec les questions de suivi budgétaire ou avec la fonction employeur, mais également de mettre au travail la question des modes de gouvernance, ou encore de mieux s'approprier la dimension politique du mandat d'administrateur.rice.

“ **Des formations pour gagner en agilité et en créativité sur des questions prioritaires pour notre réseau !** ”

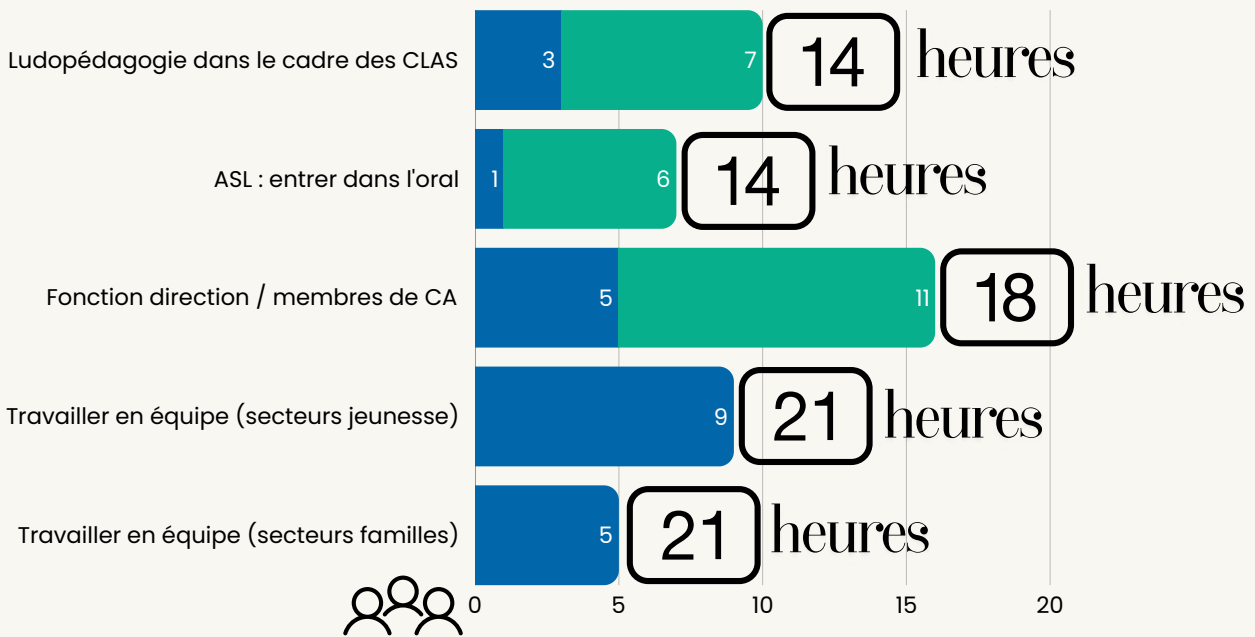




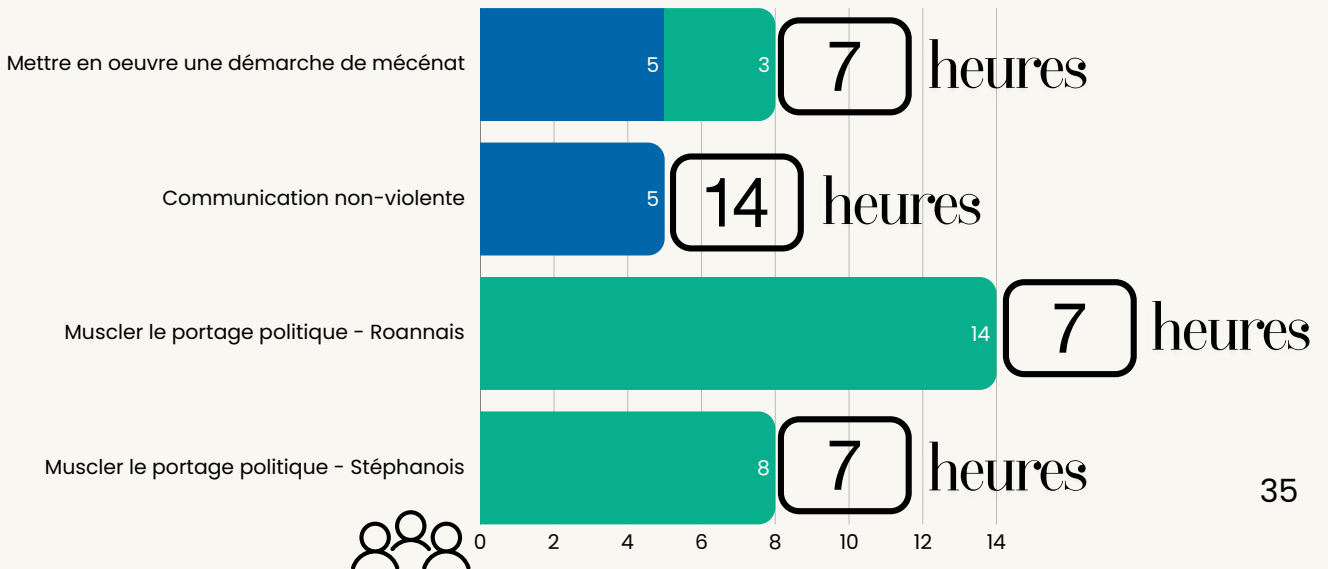
Nombres de : ● Salariés.es ● Bénévoles



Nombres de : ● Salariés.es ● Bénévoles



Nombres de : ● Salariés.es ● Bénévoles





## Formation "Réfèrent.e.s famille en centre social"

Début 2025, la Fédération a participé, avec l'AURACS, à la conception et co-animation de la nouvelle formation sociale concernant le métier de réfèrent.e famille. Au cours de cette formation de 4 jours, les stagiaires ont pu se rencontrer, échanger, et co-construire des solutions concrètes, mais aussi souffler, prendre du recul sur leurs fonctions... le tout dans une ambiance de partage et de beaucoup d'humour !

Cette formation a pour objectif de permettre aux professionnels des centres sociaux de :

- Mieux comprendre la fonction de réfèrent.e famille et le cadre du poste ;
- Appréhender l'environnement des centres sociaux et les enjeux du projet famille ;
- Réfléchir aux différents modèles de familles ;
- Expérimenter des outils inspirés de l'éducation populaire pour enrichir les pratiques professionnelles.



## Formation "Muscler le portage politique de nos centres sociaux"

La fédération a conçu en 2025 une nouvelle formation d'une journée destinée à clarifier la dimension politique du mandat d'administrateur.rice. Le mot « politique » peut faire peur car il est facilement associé, dans l'imaginaire collectif, aux *partis* politiques. En devenant administrateur.rice d'un centre social, on devient pourtant porteur.euse d'un projet certes a-partisan mais clairement politique au sens noble du terme, en référence à des valeurs partagées : dignité humaine, solidarité, démocratie. Pour clarifier toutes ces notions et permettre aux administrateur.rice.s des centres sociaux d'assumer ces valeurs au quotidien, la fédération a conçu une formation qui permet :

- de clarifier le rapport des centres sociaux au politique ;
- de revisiter 100 ans d'histoire et cette tension permanente entre action sociale et transformation sociale ;
- de réfléchir aux conditions qui peuvent permettre d'animer le débat démocratique local en tenant l'exigence d'une neutralité vis-à-vis des partis ;
- de réfléchir, à partir de cas concrets, à nos façons d'incarner nos valeurs de référence à la fois en interne et dans notre relation aux partenaires.

Deux formations ont été organisées fin 2025 dans le Roannais et le Stéphanois, au bénéfice de 22 administrateur.rice.s du réseau. D'autres sessions sont d'ores et déjà prévues pour 2026.

# 9. Etre lieu de ressources

La Fédération met à disposition de nombreux ouvrages, magazines, jeux sur divers thèmes au sein de sa ressourcerie , afin d'assurer un accès à toutes sortes d'informations aux membres du réseau. Deux catalogues sont disponibles (jeux ou livres).



## “ Des nouveaux venus à la ressourcerie ”



Entre 2017 et 2022, trois centres sociaux de Poitiers, avec ATD Quart Monde et des structures d'insertion, ont porté le projet Territoires zéro chômeur longue durée sur leur « territoire Papillon ». Avec le soutien de la ville, l'expérimentation est habilitée fin 2022, et 118 emplois en CDI sont créés dans deux entreprises à but d'emploi. Le dessinateur Mathieu Siam suit ce projet près de chez lui et en tire une BD sensible et engagée: L'Effet Papillon, un carnet de terrain qui donne à voir les impacts concrets d'une belle réussite collective contre le chômage de longue durée.

On ne naît pas féministe, on le devient ! L'enfance en Tunisie, le refus d'un destin assigné par son genre et son rêve de devenir avocate, la défense indéfectible des militants des indépendances tunisienne et algérienne soumis à la torture, l'association Choisir la cause des femmes, et, bien sûr, les combats pour le droit à l'avortement, la répression du viol, la parité. Gisèle Halimi, c'est tout cela et bien davantage. C'est une vie de combats, de passion et d'engagement au service de la justice et de la cause des femmes. Et jusqu'à son dernier souffle, une volonté intacte de transmettre aux nouvelles générations le flambeau de la révolte. Cette bande dessinée retraçant le destin de Gisèle Halimi devrait être distribuée à tous les adolescents, tellement elle est inspirante. ELLE



## Accompagner les centres sociaux à la création de site internet

Fin juin la Fédération a proposé au réseau une journée de formation et d'accompagnement à la création de sites internet "clé en main" sur la plateforme nationale FCSF.

Une journée qui répond à un enjeu essentiel pour les centres sociaux afin de faciliter la communication auprès des habitant.e.s mais aussi valoriser leurs actions auprès des partenaires.

Au total, une vingtaine de salarié.e.s et bénévoles étaient présent.e.s et 9 nouveaux sites ont pu être créés malgré une forte journée de canicule



# 10. Fonds de participation des habitants



Le Fonds de participation des habitants (FPH), lancé dans la Loire en 2017, est coordonné depuis l'origine par notre fédération. D'abord concentré sur Saint-Étienne Métropole, il couvre également depuis 2022 les deux autres contrats de ville du département : Roannais Agglomération et Loire Forez Agglomération.

Financé par l'État, la CAF et les agglomérations concernées, le FPH permet de **soutenir des projets portés par des collectifs d'habitant.e.s dans les quartiers prioritaires**. Ces projets font systématiquement l'objet d'une présentation auprès d'un jury composé d'habitant.e.s volontaires et de représentant.e.s des financeurs.

En 2025, **29 projets d'habitant.e.s** ont été soutenus par le FPH, avec une grande diversité de thématiques et de formats : fêtes de quartier, repas interculturels, événements sportifs, théâtre de rue, activité jardinage, cinéma de plein-air, vide-dressing éco-responsable, etc.



## Le Fonds de participation des habitants sur les ondes !

La Fédération des centres sociaux Loire et Haute-Loire a participé à l'émission Paroles de citoyens, radios citoyennes, co-organisée par Radio Dio et Radio Ondaine. L'occasion de présenter le Fonds de participation des habitants, que coordonne la Fédération, et de mettre en valeur le super projet de théâtre forum porté par des femmes du quartier de Beaubrun Tarentaize !



[Pour écouter l'émission, c'est par ici](#)



# 11. Animer la vie fédérale : L'équipe

## salarié.e.s


### ÇA BOUGE À LA FÉDÉ !

Suite au départ de Mélissa PINTO-AMOEDO à l'été 2025 pour un projet à l'international, et celui de Manon LOUBET, qui nous a quitté pour l'EN3S, en début d'année 2026. L'équipe se recomposera avec l'arrivée d'Axel CIMITERRA le 30 mars 2026.


## L'ÉQUIPE SALARIEE

FAIRE VIVRE DES PROJETS DE TRANSFORMATIONS SOCIALES BASÉS SUR LE DÉVELOPPEMENT DU POUVOIR D'AGIR


>>> 45 centres sociaux et EVS accompagnés dans le 42 et 43




**JULIE BOSSUET**  
Déléguée Générale  
julie.bossuet@fca4243.fr  
06 75 08 94 07




**JEAN-BAPTISTE WILLAUME**  
Délégué  
jb.willaume@fca4243.fr  
06 76 08 63 83



**AXEL CIMITERRA**  
Délégué  
axel.cimiterra@fca4243.fr  
06 87 06 19 80



**MELISSA CHASTELL**  
Assistante Fédérale  
melissa.chastell@fca4243.fr  
07 88 47 13 76


>>> Autres missions partagées 

- ANIMATION DE LA VIE FÉDÉRALE, DES PARTENARIATS
- CHARGÉE DE PLAIDOYER
- DÉMOCRATIE ET GOUVERNANCE PARTAGÉE, INCLUSIVE, ÉMANCIPATRICE
- RECOURS AUX DROITS POUR TOUS.TES (TZNR)
- LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ
- DÉVELOPPEMENT DU POUVOIR D'AGIR DES JEUNES
- PROJETS EUROPÉENS DE TRANSFORMATION SOCIALE
- OBSERVATOIRE SENACS

- FORMATION DES ACTEURS DU RÉSEAU
- LAÏCITÉ (FORMATEUR VRL) ET VIVRE ENSEMBLE
- ACCUEIL ET ÉVEIL DU JEUNE ENFANT
- TRANSITION ÉCOLOGIQUE CITOYENNE
- STRATÉGIE DE COMMUNICATION
- ÉVOLUTION DES MODÈLES SOCIO ÉCONOMIQUES / MÉCÉNAT / MUTUALISATION
- RÉFÉRENT GUID'ASSO ET SERVICE CIVIQUE

- DÉVELOPPEMENT DES PARTENARIATS EN HAUTE-LOIRE
- ANIMATION DU FONDIS DE PARTICIPATION DES HABITANT.E.S
- SOUTIEN À LA PARENTALITÉ ET COÉDUCATION
- REDYNAMISATION DES TERRITOIRES RURAUX
- TRANSITIONS INCLUSIVE ET MÉDIATION NUMÉRIQUE
- BIEN VIEILLER

- ASSISTER ET SOUTENIR LA DÉLÉGUÉE GÉNÉRALE ET LE CONSEIL D'ADMINISTRATION - GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE
- ACCOMPAGNER L'ACTIVITÉ DES DÉLÉGUÉ.E.S
- NOURRIER LA RELATION AU RÉSEAU
- ORGANISER ET FACILITER LA COMMUNICATION
- REPRÉSENTER LA STRUCTURE



FÉDÉRATION LOIRE & HAUTE-LOIRE



# Conseil d'administration

## VOTÉ A L'AG

### COLLÈGE DES ASSOCIATIONS

 ALAIN COUMERT	 CLAUDE LAURENSON	 CLAUDE VIRICEL	 PHILIPPE VIALLA	 STÉPHANE CHATAIGNER	 FRANCOISE ROCHE
---	--	--	---	---	---

 CHRISTEL DELHERME	 ANNIE DUTREUIL	 CATHERINE DESHARBS	 DELPHINE PARTHENAY	 PATRICK JOUSSE
---	--	--	--	--


### COLLÈGE DES PROFESSIONNEL.L.E.S



FIN DE MANDAT

 MAUD LUCAS
--

## TIRÉ AU SORT À L'AG

 LYLIANE GROSSET- MAGAGNE	 PASCALE JAMOT
---	---

# 12. Assurer l'économie du projet fédéral

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	2024	2025
PRODUITS	589 024	956 747	805 492	809 116
CHARGES	564 136	982 546	790 296	771 716
RÉSULTAT Après utilisation du Fonds Mutualisé	24 889	-25 799	15 196	37 400

COMPTE DE RÉSULTAT 2025	Fonctionnement Fédé	Formations réseau	Projets questions sociales *	RÉSULTAT TOTAL
PRODUITS	397 336	37 768	374 012	809 116
CHARGES	410 917	22 902	337 897	771 716

\*

Chantier environnement / Projet Erasmus / Lutte contre la pauvreté / Fonds de participation des habitants / Conférence des financeurs / Journées enfants / Été jeunes / Service civique

## ANALYSE DE LA SITUATION FINANCIERE

Le résultat de l'exercice est un excédent de 37 400 € contre un excédent de 15 196 € en 2024.

Des investissements ont été réalisés en 2025 pour 14 815 €.

Aucune subvention d'investissement n'a été accordée au titre de l'exercice 2025.

Le fonds de roulement est de 231 637 €

Il représente 206 jours de fonctionnement contre 168 jours en 2024.

L'engagement retraite qui s'élève à 16 559 € n'est pas pris en compte dans le calcul du fonds de roulement

L'emprunt à plus d'un an a été pris pour le calcul du FDR

Il a été mis en place un fond mutualisé depuis 2020 :

- 45 789 € du résultat 2020

- 40 000 € du résultat 2021

- 22 544,40 € du résultat 2022

==> 86 024 € ont été pris sur ces fonds au 31/12/2023

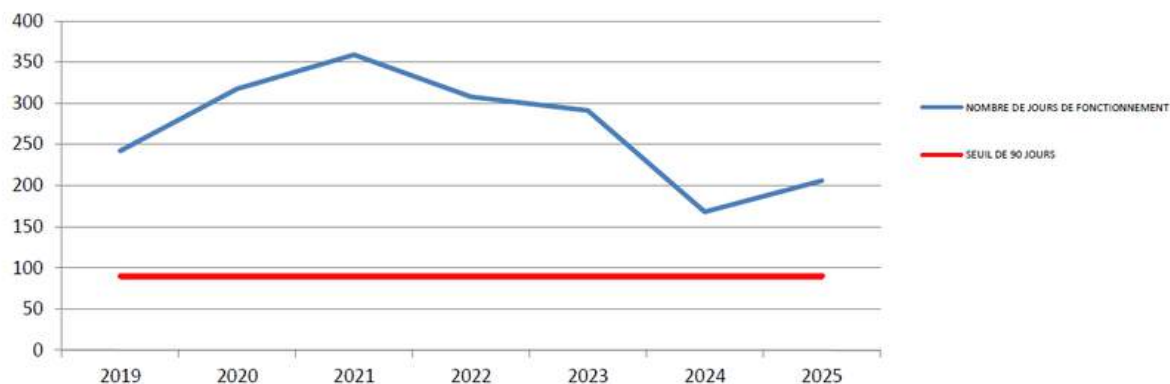
==> 10 600 € ont été pris sur ces fonds au 31/12/2024

==> 11 709 € ont été pris sur ces fonds au 31/12/2025

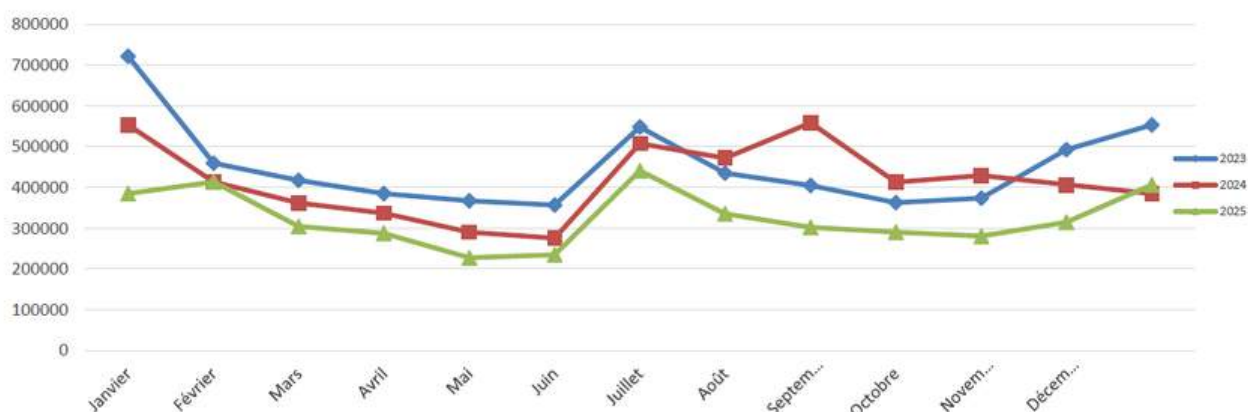
==> Solde à utiliser au 31/12/2025 : 0 €

ANNEE	FONDS DE ROULEMENT (en euros)	NOMBRE DE JOURS DE FONCTIONNEMENT	Budget de fonctionnement
2019	263 895	242	397 991
2020	292 788	317	336 758
2021	293 954	359	299 182
2022	268 631	308	318 500
2023	312 007	291	391 484
2024	184 807	168	401 215
2025	231 637	206	410 917

### EVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT

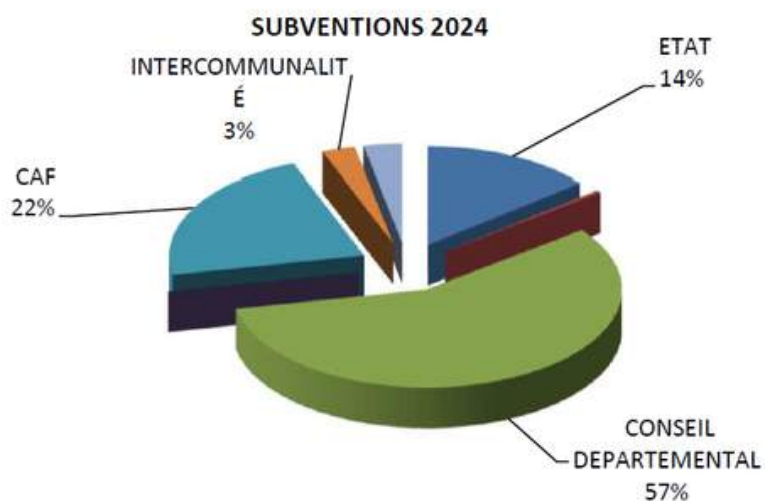
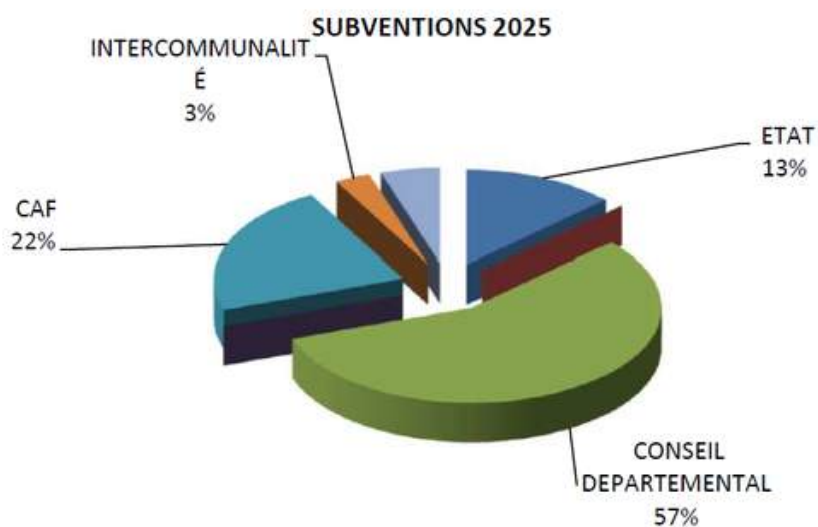


### Évolution de la trésorerie



**DETAIL DES SUBVENTIONS ET CONTRIBUTIONS FINANCIERES 2024 ET 2025**  
(en euros)

	BUDGET REALISE 2024		BUDGET REALISE 2025		ECARTS
	Montants	%	Montants	%	
ETAT	70 852	14	63 847	13	-7 005
CONSEIL REGIONAL	2 000	0	0	0	-2 000
CONSEIL DEPARTEMENTAL	285 000	57	280 500	56	-4 500
COMMUNE	0	0	0	0	0
CAF	111 000	22	111 655	22	655
INTERCOMMUNALITÉ	13 692	3	14 663	3	971
AUTRES	15 800	3	26 800	5	11 000
					0
<b>TOTAL DES SUBV. ET CONT. FL.</b>	<b>498 344</b>	<b>100</b>	<b>497 465</b>	<b>100</b>	<b>-880</b>



# 13. Glossaire

Acronymes	Définition
ACF	Animation Collective Familles
ACM	Accueils Collectifs de Mineurs
ANCV	Agence Nationale pour les Chèques-Vacances
ATL	Aide aux Temps Libres
AURACS	Auvergne Rhône-Alpes Centres Sociaux
AVS	Animation de la Vie Sociale
BPJEPS	Brevet professionnel de la jeunesse, de l'éducation populaire et du sport
CA	Conseil d'Administration
CCD	Chargé de Conseil et Développement
CCMSA	Caisse Centrale de la Mutualité Sociale Agricole
CD	Conseil Départemental
CLAS	Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité
CNAV	Caisse Nationale d'Assurance Maladie
COG	Convention d'Objectifs et de Gestion
COFIL	Comité de Pilotage

Acronymes	Définition
CTG	Convention Territoriale Globale
CS	Centre Social – Centres Sociaux
EAJE	Etablissements d'Accueil du Jeune Enfant
EVS	Espace de Vie Sociale
FAE	Fonds d'Aide Exceptionnel
FCSF	Fédération des Centres Sociaux et socioculturels de France
FPH	Fonds de Participation des Habitants
MSE	Modèle Socio-Economiques
PLA	Plan Local d'Animation
PS	Prestation de Service
REAAP	Réseau d'écoute, d'appui et d'accompagnement des parents
SDSF	Schéma Départemental des Services aux Familles
SENACS	Système d'Echanges National des Centres Sociaux
VRL	Valeurs de la République et Laïcité
TZNR	Territoire Zéro Non-Recours

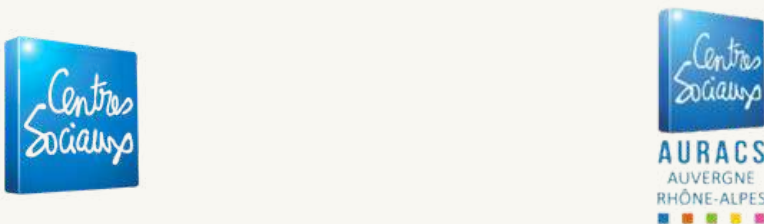
## Pour le soutien au projet fédéral :



## Pour le soutien aux centres sociaux du réseau :



## Pour l'animation du réseau des centres sociaux :



**FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX  
LOIRE ET HAUTE-LOIRE**

**LE DAMIER - 7 ROND POINT AUGUSTE COLONNA  
42160 ANDRÉZIEUX-BOUTHÉON**

**07 88 47 13 76 - [contact@fcs4243.fr](mailto:contact@fcs4243.fr)**

**[www.loire.hauteloire.centres-sociaux.fr](http://www.loire.hauteloire.centres-sociaux.fr)**



**FÉDÉRATION LOIRE  
& HAUTE-LOIRE**

**AGIR COLLECTIVEMENT POUR  
UNE TRANSFORMATION SOCIALE**